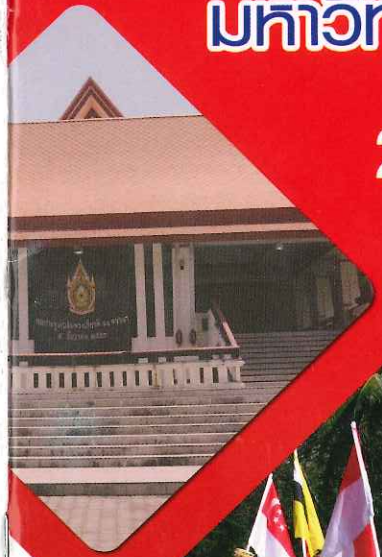
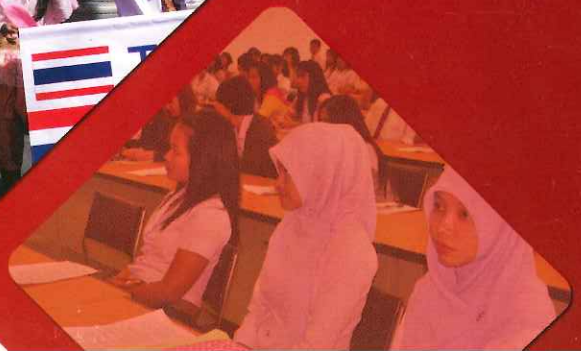
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
160 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง
อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90000
โทร. 0 7432 5007, 0 7431 4993
0 7433 6933
www.skru.ac.th

# นโยบายการบริหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2556-2559





# Red Sails in the Sunset

Bing Crosby – 1935; Guy Lombardo – 1935;
Jack Jackson – 1935; Mantovani - 1935;
Louis Armstrong – 1936; Nat King Cole – 1951;
Tab Hunter – 1957; The Platters - 1960;
Fats Domino - 1963

'Twas down where fisher folk gather,
I wander'd far from the throng
I heard a fisher girl singing
And this refrain was her song:

*(Chorus)*
Red sails in the sunset
'Way out on the sea
Oh! carry my loved one
Home safely to me.

He sailed at the dawning
All day I've been blue
Red sails in the sunset
I'm trusting in you

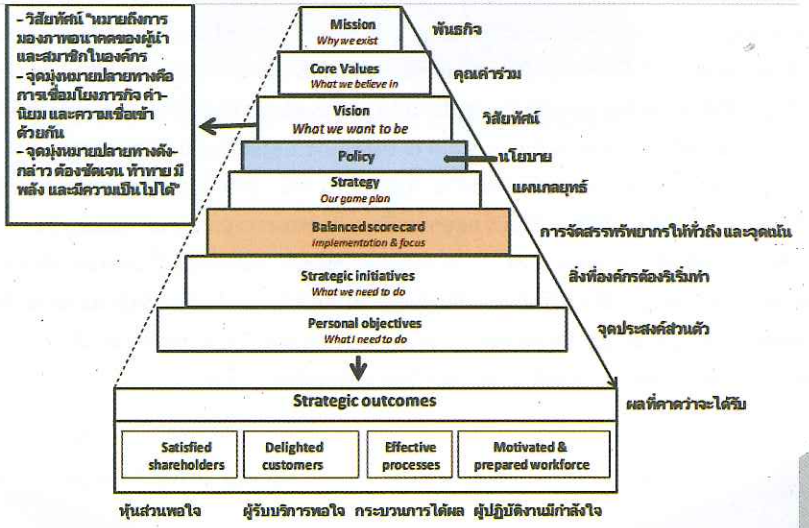
Swift wings you must borrow
Make straight for the shore
We marry tomorrow
And he goes sailing no more.

Red sails in the sunset
'Way out on the sea
Oh! carry my loved one
Home safely to me.

## คำนำ

"นโยบาย"ในที่นี้หมายถึงหลักการ, แผนงาน, ประเด็น/เรื่องราว หรือปฏิบัติการ ( a principle, plan, or a course of action pursued by an organization) ที่องค์กรให้ความสำคัญในระดับสูง การใดที่สอดคล้องกับนโยบายย่อมได้รับความสนับสนุนเต็มที่ ความสอดคล้องระหว่างนโยบายในระดับต่างๆ มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้นนโยบายและแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยจึงต้องล้อกับนโยบายระดับที่สูงกว่า ในระดับชาติมีกฎหมายกำหนดให้รัฐบาลแถลงนโยบายต่อสภาผู้แทนราษฎรเพื่อให้เกิดการวิพากวิจารณ์อย่างกว้างขวางว่าสิ่งที่รัฐบาลคิดจะทำครอบคลุมปัญหาของประเทศเพียงใดและเน้นตรงจุดหรือไม่ ในบริบทของมหาวิทยาลัยการวิพากษ์สามารถกระทำได้โดยสภามหาวิทยาลัยซึ่งถือว่าเป็นผู้แทนของราษฎร

การกำหนดนโยบายของทีมบริหารเป็นผลจากการศึกษานโยบายและแผนพัฒนาระดับชาติฉบับที่ 11 ( พ.ศ. 2555-2559) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา แผนพัฒนาอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) ซึ่งเป็นแผนเชิงรุกที่ชี้นำทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาอุดมศึกษาของประเทศในระยะยาว และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับ อุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาที่ชัดเจน โดยสอดคล้องกับแผนระดับชาติต่างๆ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)




**รูปที่ 1. ผังแสดงการแปลพันธกิจให้ออกมาเป็นผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ ( Kaplan & Norton, 2001)**

แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับปรับปรุง (พ.ศ. 2552-2559) แผนแม่บทกำกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะ 5 ปี รวม 3 แผน ได้แก่ แผนพัฒนาการศึกษาฯ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2551-2554) แผนพัฒนาการศึกษาฯ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559)แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับปรับปรุง (พ.ศ. 2552-2559) และแผนพัฒนาการศึกษาฯ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) โดยแผนดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้วเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2551

ระบบงานทั้งหมดในการบริหารงานสมัยใหม่ประกอบด้วยขั้นตอนสำคัญดังที่แสดงในรูปที่ 1 ก่อนทีมบริหารชุดปัจจุบันเข้ารับงานเมื่อวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัยได้ผ่านขั้นตอนการกำหนดวิสัยทัศน์ กำหนดแนวแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ 2556-2559 ประกาศ ณ วันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2555 มีสาระสำคัญ 8 ข้อ ถือเป็นกรอบใหญ่ เมื่อวันอาทิตย์ที่ 26 พฤษภาคม 2556 ทีมบริหารชุดปัจจุบันเสนอนโยบายการบริหารครอบคลุมประเด็นสำคัญ 9 ด้านได้แก่ ด้านวิชาการ ด้านวิจัยและบัณฑิตศึกษา ด้านการบริการวิชาการ ด้านการพัฒนานักศึกษา ด้านพัฒนาบุคลากร ด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านการบริหารงานงบประมาณ ด้านการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ด้านประชาคมอาเซียน รายละเอียดแต่ละด้านปรากฏในเอกสารฉบับนี้ สภามหาวิทยาลัยรับรองหลังจากได้วิพากษ์วิจารณ์อย่างกว้างขวาง จริงจัง ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมที่มีประโยชน์อย่างยิ่งหลายประเด็น และยังเสนอแนวคิดในการแปลนโยบายสู่การปฏิบัติ ทีมบริหารรู้สึกซาบซึ้งและขอบคุณในความปรารถนาดีจากทุกคน ต่อนี้ไปการบริหารงานจะยึดถือนโยบายที่สภามหาวิทยาลัยรับรองเป็นกรอบในการตัดสินใจและจัดสรรทรัพยากรเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยแห่งนี้ต่อไปในช่วงเวลาระหว่างปี พ.ศ. 2556-2560)

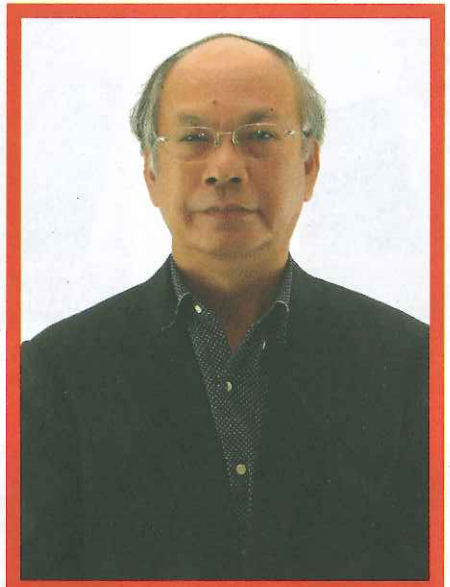
คุณภาพและมาตรฐานการศึกษาคือฐานรากสำคัญในการดำรงอยู่อย่างสง่างามของมหาวิทยาลัย นักคิดและนักพัฒนาท่านหนึ่งกล่าวว่า"Quality cannot grow in a society where there is no culture for quality." คุณภาพตามนัยนี้ (และรวมทั้งเรื่องราวอื่นๆ) สะท้อนสาระสำคัญของการเกิด การดำรงอยู่ และการพัฒนาที่สัมพันธ์กับวิถีชีวิตหรือวัฒนธรรมของชุมชนนั้นๆ มหาวิทยาลัยเป็นชุมชนที่ผสมผสานการเข้าถึงความรู้จริงถึงในแก่นแท้ของสรรพสิ่งเป็นปฐม แล้วนำความรู้จริงนั้นๆ ไปพัฒนาสังคม บทสรุปแง่หนึ่งของเรื่องเกี่ยวกับคุณภาพคือ "Quality is the concern of everyone." คุณภาพเป็นเรื่องของทุกคน

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตสถาน พ.ศ. 2525 หน้า 699 ให้ความหมายคำ "ราชภัฏ" ว่า "ข้าราชการ" **สมเด็จพระมหิต-ลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก** (พระราชสมภพ 1 มกราคม พ.ศ. 2435 - สวรรคต 24 กันยายน พ.ศ. 2472) มีพระราชหัตถเลขาถึงนายแพทย์สวัสดิ์ แดงสว่าง ผู้รับทุนเล่าเรียนหลวงความตอนหนึ่งว่า **"ลาภ ทรัพย์ และเกียรติ จะตกมาแก่ท่านเอง ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งอาชีพย์ไว้ให้บริสุทธิ์"** ขอเชิญชวนปัญญาชนที่แสดงตนเป็นคนของพระราชาตีความประโยคที่ขีดเส้นใต้เพื่อถือเป็นสรณะในการประกอบอาชีพอาจารย์และข้าราชการมหาวิทยาลัยให้เจริญยิ่งๆ ขึ้นไป

**รศ.ดร.สุนทร โสตถิพันธุ์**

**อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา**





รศ.ดร.สุนทร โสตถิพันธุ์

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ดร.ไพบูลย์ นวลนิล

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

ผศ.อ้อยทิพย์ พลศรี

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

ผศ.ดร.บูฆอรี ยีหมะ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา

ดร.ภวิกา บุณยพิพัฒน์

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย
และวิเทศสัมพันธ์

นายพินิจ ดำรงเลาหพันธ์

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

ผศ.สุพยอม นาจันทร์

รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย

ผศ.ณัฐมน เสมือนคิด

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพ

นายไพศาล คงเรือง

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาระบบพื้นฐาน

# นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พ.ศ. 2556-2559

## ปรัชญา

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น**

## วิสัยทัศน์

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล**

## พันธกิจ

1. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิต และพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรม
2. บริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
3. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
4. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
5. วิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างสมองค์ความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
6. ส่งเสริม สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน
8. สร้างสันติสุขในเขตพัฒนาเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้



# จุดเน้นนโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

## ภายใต้การบริหารงาน รองศาสตราจารย์ ดร. สุนทร โสตถิพันธุ์ อธิการบดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏได้ก่อตั้งตาม พ.ร.บ. เมื่อปี 2547 มีอายุครบ 10 ปี ในปี พ.ศ. 2556 นี้ เนื่องจากเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ จำเป็นต้องเร่งพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนให้มีความรู้ความสามารถ การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยที่สมบูรณ์แบบตามมาตรฐานสากล รวมทั้งการเตรียมความพร้อมของระบบพื้นฐานเพื่อสร้างบรรยากาศทางวิชาการเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาการเรียนการสอน การวิจัย เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกรอบมาตรฐานอุดมศึกษา (TQF) เป็นคนดี มีจิตสาธารณะและเป็นประชาธิปไตย มีการบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นองค์กรที่ปราศจากการคอร์รัปชั่น และมีส่วนร่วมในการนำสันติสุขสู่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาสอดคล้องตามกรอบแผนพัฒนาอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี (2551-2565) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) และเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย จึงได้กำหนดจุดเน้นนโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเพื่อเป็นกรอบในการบริหารมหาวิทยาลัยในช่วงปี 2556-2559 ไว้ดังนี้

## 1. ด้านวิชาการ : เร่งพัฒนาการคุณภาพการศึกษาให้ สอดคล้องกับเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

**สามารถแข่งขันและเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บัณฑิตและสังคม**

1.1 พัฒนาหลักสูตรที่เป็นความต้องการของ ท้องถิ่น และตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

1.2 เร่งพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนในทุกระดับให้ได้มาตรฐานตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ

1.3 ส่งเสริมศักยภาพอาจารย์ทั้งด้านการจัดระบบการเรียนการสอน เพิ่มคุณวุฒิและการพัฒนาตนเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

1.4 จัดระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนที่เอื้อให้บัณฑิตสามารถสำเร็จการศึกษาได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

1.5 พัฒนาหลักสูตรนานาชาติในบางสาขาที่เป็นที่ต้องการของประเทศและประชาคมอาเซียน เช่น Science Communication, Sustainability Science, Seismology และ Archaeology ฯลฯ

## 2. ด้านวิจัยและบัณฑิตศึกษา : เน้นให้คณะวิชามีความเข้มแข็งด้านวิจัยและการจัดการบัณฑิตศึกษา

2.1 ส่งเสริมการวิจัยเชิงพื้นที่ เช่น ปัญหานาร้าง ฮาลาล และการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้สากล การพัฒนานวัตกรรม

2.2 ส่งเสริมการวิจัยสถาบันเพื่อปรับปรุงคุณภาพในการบริหารจัดการในทุกมิติของมหาวิทยาลัย

2.3 พัฒนาและสร้างเครือข่ายวิจัยกับมหาวิทยาลัย หน่วยงานอื่น ทั้งในและต่างประเทศ

2.4 พัฒนานักวิจัยและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยทุกระดับเพื่อผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

2.5 พัฒนาความพร้อมของปัจจัยสนับสนุนการวิจัยในทุกมิติ

2.6 พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลของงานวิจัยที่มีคุณภาพ

2.7 ส่งเสริมการวิจัยที่ตอบสนองพระราชดำริ

## 3. ด้านการบริการวิชาการ : เน้นการบริการวิชาการที่เชื่อมโยงกับการเรียนการสอน และการวิจัย เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

3.1 ถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับประชาชน เพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างงานและอาชีพ

3.2 สนับสนุนการบริการวิชาการที่ตอบสนองพระราชดำริ

3.3 ส่งเสริมการบริการวิชาการเพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งในพื้นที่ลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา และพื้นที่ 3+2

3.4 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นในการให้บริการวิชาการ

## 4. ด้านการพัฒนานักศึกษา : เน้นพหุวัฒนธรรม นำวิถีประชาธิปไตย ฝักใฝ่สันติภาพ

4.1 สร้างเสริมสังคมพหุวัฒนธรรม ให้นักศึกษาตระหนักถึงการดำรงชีวิตในสังคมที่แตกต่างทางวัฒนธรรม

4.2 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดกิจกรรมนักศึกษาในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษา

4.3 ส่งเสริมกิจกรรมของนักศึกษาเพื่อพัฒนาความคิดและสร้างจิตวิญญาณประชาธิปไตย

4.4 ส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาเป็นผู้มีส่วนร่วมในการสร้างสันติภาพในสังคมไทยโดยเฉพาะพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (3+2)

4.5 ส่งเสริม สนับสนุนการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ระหว่างผู้นำนักศึกษาในประเทศสมาชิกประชาคมอาเซียน

4.6 พัฒนานักศึกษาให้เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

## 5. ด้านการพัฒนาบุคลากร : คัดเลือกคนเก่งและพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน

5.1 เน้นการคัดเลือกคนเก่งและดีเข้าสู่ระบบ
5.2 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตรงตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งและภาระงานขององค์กร
5.3 ส่งเสริมให้บุคลากรมีความก้าวหน้าในอาชีพ
5.4 จัดสรรอัตรากำลังให้เป็นไปตามภารกิจที่แท้จริง ตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
5.5 มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม
5.6 สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรมีความจงรักภักดีต่อมหาวิทยาลัย

## 6. ด้านการบริหารงานทั่วไป : เน้นการบริหารเพื่อเข้าสู่การเป็นองค์กรคุณภาพ

6.1 ปรับปรุงโครงสร้างและระบบบริหารให้เหมาะสมกับภารกิจของมหาวิทยาลัย
6.2 เน้นการพัฒนาประสิทธิภาพทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัย
6.3 ยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เน้นคุณภาพและมาตรฐาน โปร่งใสและตรวจสอบได้
6.4 เป็นองค์กรที่ปราศจากการทุจริตคอรัปชั่น
6.5 ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงานและการศึกษา
6.6 เน้นหลักเศรษฐกิจพอเพียงและเป็นมหาวิทยาลัยสีขาว

## 7. ด้านการบริหารงบประมาณ : จัดงบประมาณตามภารกิจและยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

7.1 จัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์โดยเน้นผลสัมฤทธิ์

7.2 พัฒนาระบบพื้นฐานของมหาวิทยาลัยให้รองรับกิจกรรมด้านวิชาการ กิจกรรมนักศึกษา และความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร

7.3 เน้นการจัดสรรงบประมาณโดยใช้นักศึกษาเป็นศูนย์กลางเพื่อให้บริการนักศึกษาอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

7.4 เน้นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด

7.5 ติดตามและเร่งรัดการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบ

## 8. ด้านการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ : ร่วมสร้างสันติสุขในจังหวัดชายแดนภาคใต้

8.1 เร่งการพัฒนาโครงการจัดตั้งวิทยาเขตสตูล ให้สามารถดำเนินการจัดการศึกษาได้ทันในปี 2558

8.2 จัดการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและรองรับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศเพื่อแก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (3+2)

8.3 นำความรู้สู่ชุมชน และพัฒนาเยาวชนให้สามารถประกอบอาชีพตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ห่างไกลยาเสพติดและอบายมุข

8.4 ส่งเสริมวิจัยและพัฒนาอาหารฮาลาล

## 9. ด้านประชาคมอาเซียน : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรเพื่อให้มีความพร้อมและแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

9.1 ส่งเสริมการเรียนการสอนและการวิจัยอาเซียนศึกษา

9.2 นักศึกษาและบุคลากรมีความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษหรือภาษาอื่นที่ใช้ในการติดต่อสื่อสารระหว่างประเทศประชาคมอาเซียน

9.3 ส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

9.4 สร้างความร่วมมือทางวิชาการในสาขาที่มีความสนใจร่วมกัน

# สายฝน

**ทำนอง: พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๙**
**คำร้อง: พระองค์เจ้าจักรพันธุ์เพ็ญศิริ จักรพันธุ์**

**เมื่อลมฝนบนฟ้ามาลิ่ว**
**ต้นไม้พลิ้วลู่กิ่งใบ**
**เหมือนจะเอนรากคลอนถอนไป**
**แต่เหล่าไม้ยิ่งกลับงาม**
**พระพรหมท่านบันดาลให้ฝนหลั่ง**
**เพื่อประทังชีวิตมิทราม**
**น้ำทิพย์สาดเป็นสายพรายพลิ้วทิวงาม**
**ทั่วเขตคามชุ่มธารา**
**สาดเป็นสายพรายพลิ้วทิวทุ่ง**
**แดดทอรุ้งอร่ามตา**
**รุ้งเลื่อมลายพร่างพรายนภา**
**ยามเมื่อฝนมาแต่ไกล**
**พระพรหมช่วยอำนวยให้ชื่นฉ่ำ**
**เพื่อจะนำดับความร้อนใจ**
**น้ำฝนหลั่งลงมาจากฟ้าแดนไกล**
**พืชพรรณไม้ชื่นยืนยง**