



แผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ
แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 วันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม 2567 วาระที่ 4.3 และ
ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 6/2567 วันเสาร์ที่ 17 สิงหาคม 2567 วาระที่ 4.2



แผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ
แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ฉบับผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 วันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม 2567 วาระที่ 4.3 และ
ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ในการประชุมครั้งที่ 6/2567 วันเสาร์ที่ 17 สิงหาคม 2567 วาระที่ 4.2

คำนำ

ด้วยสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ฉบับทบทวนระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่เสาร์ที่ 1 มิถุนายน 2567 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 มาตรา 9 ในวาระเริ่มแรก การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการเป็นแผน 5 ปี

ดังนั้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีการนำแผนยุทธศาสตร์ฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ฉบับทบทวนระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ขึ้น

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะ/สำนัก/สถาบันหรือหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่า จะได้นำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ไปเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานและร่วมกันขับเคลื่อนการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สิงหาคม 2567

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
บทที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย (SWOT)	23
บทที่ 3 แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	29
บทที่ 4 แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	59
บทที่ 5 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ	126
ภาคผนวก	128
นิยามศัพท์	129

บทที่ 1

ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา : สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ประชญาการศึกษา

“ใฝ่รู้ สู้งาน เท้าทันเทคโนโลยี มีคุณธรรมและจริยธรรม”

ใฝ่รู้ (Curiosity) หมายถึง การจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดความรู้ความสามารถตามผลลัพธ์การเรียนรู้เป็นสำคัญ รวมถึงสนับสนุนให้ผู้เรียนเกิดทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) ภายใต้การจัดการเรียนรู้แบบ Active Learning และแหล่งการเรียนรู้ที่ทันสมัยเพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนานวัตกรรมสู่สังคม

สู้งาน (Determination) หมายถึง การพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถทางด้านวิชาชีพควบคู่ไปกับการมีทักษะชีวิตในการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม (Soft Skill) ผ่านการปฏิบัติภายใต้รูปแบบการเรียนรู้สหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (CWIE) ให้มีความอดทน วิริยะ อุทิศสาหะในการทำงาน

เท้าทันเทคโนโลยี (Technology literacy) หมายถึง ความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตน งาน องค์กร และท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงมีความรู้เท่าทันในการนำเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

และมีคุณธรรมจริยธรรม (Morality and ethics) หมายถึง ปลูกฝังความรู้ ความคิด จิตใจ และการปฏิบัติตามแนวทางที่ถูกต้องดีงามผ่านกิจกรรมการผลิตบัณฑิต เพื่อเป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติเพื่อความสุขแห่งตนเองและความสงบเรียบร้อยของสังคม

ปณิธาน

ปัญญาญาณของท้องถิ่น พลังแผ่นดินแห่งสยาม สอนองพระราชปิตุคาม งดงามอย่างยั่งยืน

🎯 วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน”

Key Results ของวิสัยทัศน์ : ผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดย The Times Higher Education Impact Rankings อันดับไม่เกิน 400 ในระดับโลก

- SDG 1 และ 17 อันดับไม่เกิน 600 ในระดับโลก
- SDG 4 อันดับไม่เกิน 800 ในระดับโลก

🎯 พันธกิจ

1. วิจัยและสร้างนวัตกรรม บริการวิชาการ และถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
2. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพครู
3. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพ
4. อนุรักษ์ สืบสาน ส่งเสริม สร้างสรรค์ เผยแพร่และทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

🎯 ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิตและพัฒนาครู
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

🎯 ค่านิยมองค์กร

S = SKILL	ทักษะด้านเทคโนโลยี การใช้ชีวิต วิชาชีพและภาษา
K = Knowledge	ความรู้ตามศาสตร์ที่เชี่ยวชาญและทันสมัย สามารถนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์
R = Responsibility	ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กรและสังคม
U = Unity	ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ความสามัคคี ความเคารพ รู้จักหน้าที่ของตนเอง

วัฒนธรรมองค์กร

“งดงามท่ามกลางความหลากหลาย”

นิยาม : มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่หลากหลายทั้งวัยวุฒิ คุณวุฒิ ประสบการณ์ รวมถึงความเชื่อทางศาสนา ที่มีความเป็นปัจเจก แต่เมื่อเข้ามาร่วมอยู่ในองค์กรเดียวกัน ได้ผสานความหลากหลายจนเกิดเป็นอัตลักษณ์ขององค์กรที่มีความเอื้ออาทร ร่วมแรง ร่วมใจในการขับเคลื่อนองค์กร แม้ในบางเวลาจะเจอปัญหา อุปสรรคทั้งปัญหาในภาพรวมหรือในระดับปัจเจก ก็ร่วมแสวงหาทางออกจนเกิดคุณประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและสังคมส่วนรวม ภายใต้อัตลักษณ์องค์กรที่มีความเป็นพหุวัฒนธรรม ดังนั้นในทุกช่วงเวลาท่ามกลางความหลากหลายนั้น จึงมีดอกผลที่ผลิตออกมาได้อย่างงดงาม

คติพจน์

ปณญา นรานํ รตน์ - ปัญญาเป็นดวงแก้วของนรชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผลิตครูและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพ มีความเข้มแข็งในวิชาชีพครู และเป็นผู้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา
2. เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องให้เป็นผู้ที่มีความรู้ มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีขีดความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมองค์ความรู้จากการวิจัยและเชื่อมศาสตร์สู่สากลให้เกิดเป็นแหล่งเรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
4. เพื่อบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากฐานการวิจัยตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
5. เพื่อส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างสรรค์ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ เพื่อให้เกิดความสำนึก ความภูมิใจ รักและผูกพันในท้องถิ่นและประเทศชาติ
6. เพื่อส่งเสริมและสืบสานพระบรมราชาบายและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
7. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินภารกิจได้อย่างมีคุณภาพ

อัตลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่ดี คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บน พื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัย

“เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้งด้าน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตราสัญลักษณ์ และ Logo มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



ตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นตราพระราชลัญจกรประจำองค์พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรมนาถบพิตร ลายกลางเป็นรูปพระมหาอุณาโลมอยู่ภายในวงจักรรอบวงจักรมีรัศมีเปล่งออกมาโดยรอบ เหนือจักรเป็นรูปเศวตฉัตรเจ็ดชั้น ฉัตรตั้งอยู่บนพระที่นั่งอัฐทิศ การที่ผู้กำหนดรูปแบบตราพระราชลัญจกรดังนี้ หมายถึง ทรงเป็นพระมหากษัตริย์ผู้ยิ่งใหญ่ในแผ่นดิน โดยผู้แทนทั้งแปดน้อมนำแผ่นดินและความเป็นใหญ่มาถวาย เป็นสัญลักษณ์แห่งวันบรมราชาภิเษกตามโบราณราชประเพณีที่เสด็จประทับเหนือพระที่นั่งอัฐทิศ และสมาชิกรัฐสภาถวายน้ำอภิเชก โดยทิศทั้งแปดนับเป็นครั้งแรกที่พระมหากษัตริย์ในระบอบประชาธิปไตยทรงรับน้ำอภิเชกจากสมาชิกรัฐสภาแทนที่จะทรงรับจากบัณฑิตตั้งในรัชกาลก่อน



สีน้ำเงิน แทนค่า สถาบันพระมหากษัตริย์ผู้ให้กำเนิด และพระราชทานนามมหาวิทยาลัยราชภัฏ



สีเขียว แทนค่า แหล่งที่ตั้งของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั้ง 38 แห่ง ในแหล่งธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สวยงาม



สีทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา



สีส้ม แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองของศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ก้าวไกลใน 38 สถาบัน



สีขาว แทนค่า ความคิดอันบริสุทธิ์ของนักปราชญ์แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

Logo มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา หมายถึง ชื่อย่อของ SONGKHLA RAJABHAT UNIVERSITY สถานศึกษาที่ป่มเพาะเมล็ดพันธุ์ชั้นดี ออกสู่ท้องถิ่นมาเป็นเวลา 100 กว่าปี ผ่านช่วงเวลาและยุคสมัย พร้อมกับการเติบโต แดกแขนงหลากหลายสาขา และ “ตัวอักษรสีแดง แทนความรัก และโออบอุ่นเมล็ดพันธุ์ดี สีเหลือง เพื่อนำไปหว่านให้เติบโตแข็งแรงลงบนพื้นดินแห่งท้องถิ่นนี้”

“สถาบันการศึกษาแห่งความร่วมมือ”



“เมล็ดพันธุ์ดี พร้อมเติบโตแข็งแรง”

๑ สีประจำ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



สีขาว หมายถึง ความถูกต้อง ความบริสุทธิ์



สีแดง หมายถึง ความรัก ความเข้มแข็ง

** สีขาว - สีแดง หมายความว่า นักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้องตั้งงามด้วย ความบริสุทธิ์ใจ **

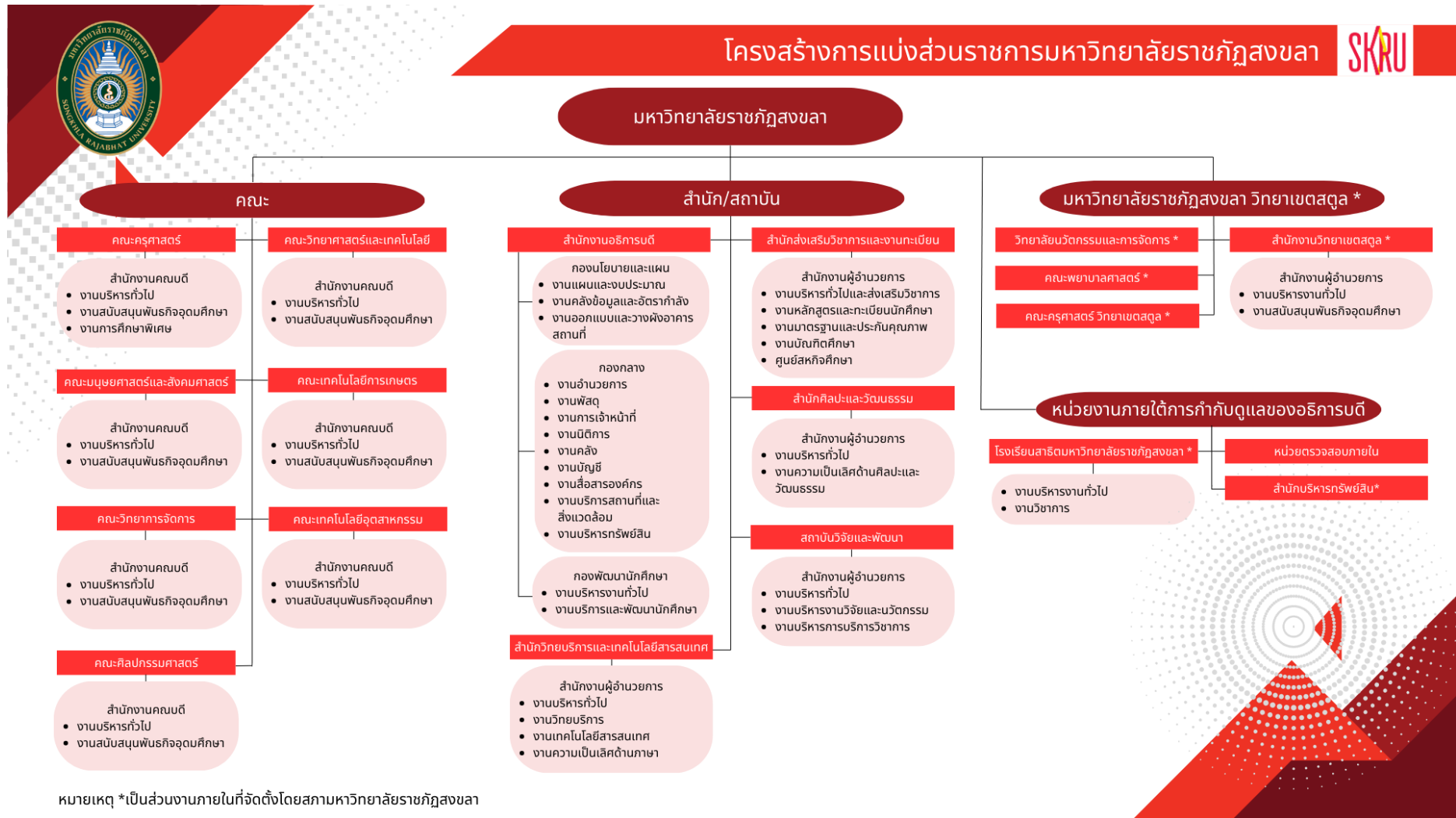
๑ ดอกไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ดอกปาริฉัตร



๑ ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คือ ต้นสารภีทะเล



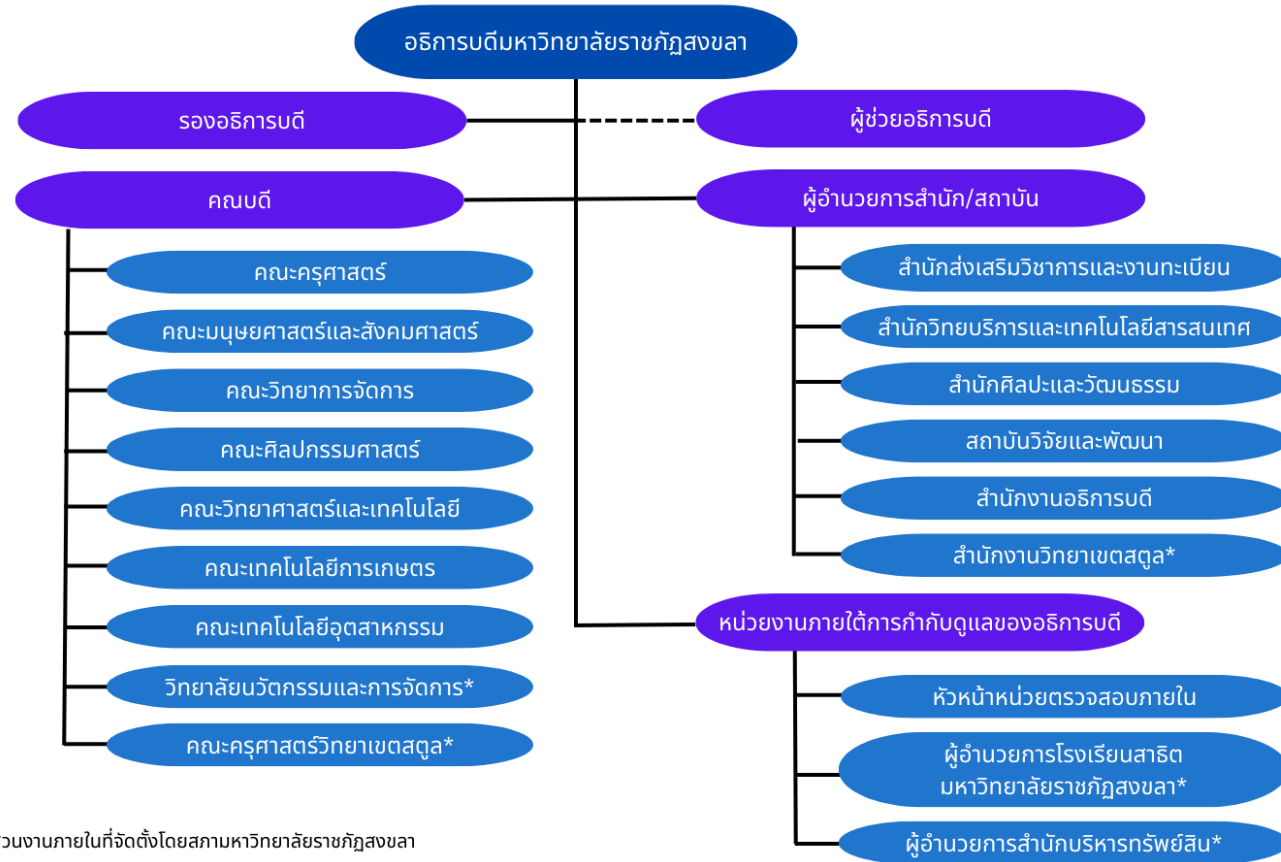
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



🎯 โครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา SKRU



หมายเหตุ *เป็นหน่วยงานภายในที่จัดตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

หลักสูตรที่เปิดสอน

ปีการศึกษา 2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ได้เปิดหลักสูตรตามความต้องการของท้องถิ่น ซึ่งผ่านการอนุมัติ/เห็นชอบหลักสูตรจากสภามหาวิทยาลัย และได้รับทราบหลักสูตรจากสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จำนวน 66 หลักสูตร จำแนกเป็นระดับปริญญาตรี จำนวน 62 หลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 หลักสูตรที่เปิดสอน ปีการศึกษา 2567

คณะ	ระดับ			รวม
	ป.ตรี	ป.โท	ป.บัณฑิต	
ครุศาสตร์	9	2	1	12
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	10	-	-	10
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15	-	-	15
วิทยาการจัดการ	10	-	-	10
เทคโนโลยีการเกษตร	4	-	-	4
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	6	-	-	6
ศิลปกรรมศาสตร์	6	1	-	7
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	2	-	-	2
รวม	62	3	1	66

ระดับปริญญาตรี จำนวน 62 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 9 หลักสูตร

1. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสังคมศึกษา
4. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
5. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ทั่วไป
6. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา
7. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา
8. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ-ภาษาไทย
9. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 10 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย
2. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ
3. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน
4. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อธุรกิจบริการ
5. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสวัสดิการสังคม
6. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอินโดนีเซีย-มาเลเซียเพื่องานระหว่างประเทศ
7. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์เพื่อการสื่อสารสังคม
8. หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
9. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภูมิสารสนเทศ

10. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน

คณะวิทยาการจัดการ จำนวน 10 หลักสูตร

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาบริหารทรัพยากรมนุษย์
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
5. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการนวัตกรรมการค้า
6. หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาธุรกิจ
7. หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี
8. หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์
9. หลักสูตรการจัดการบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
10. หลักสูตรการจัดการบัณฑิต สาขาวิชาผู้ประกอบการท้องถิ่น

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 6 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบ
2. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีไทยและดนตรีพื้นบ้าน
3. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์
4. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์และการแสดง
5. หลักสูตรดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศิลป์ตะวันตก
6. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานาฏศิลป์ศึกษา **อยู่ระหว่างการดำเนินการพิจารณาหลักสูตรจาก อว. (ยังไม่เปิดรับนักศึกษา)

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 15 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคณิตศาสตร์
2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์
3. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมดิจิทัล
4. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์
5. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม
6. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์เชิงอุตสาหกรรม
7. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี
8. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา
9. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ
10. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและสปา
11. หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน
12. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา
13. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์
14. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี
15. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการเกษตรเพื่อความยั่งยืน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 4 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์
2. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร
3. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์
4. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 6 หลักสูตร

1. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์
2. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
3. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
4. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม (ต่อเนื่อง)
5. หลักสูตรอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต
6. หลักสูตรอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและไอโอที (ต่อเนื่อง) ****อยู่ระหว่างการดำเนินการพิจารณาหลักสูตรจาก อว. (ยังไม่เปิดรับนักศึกษา)**

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ จำนวน 2 หลักสูตร

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการจัดการ
2. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว

ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์

1. หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพรู


ระดับปริญญาโท จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้

คณะครุศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร

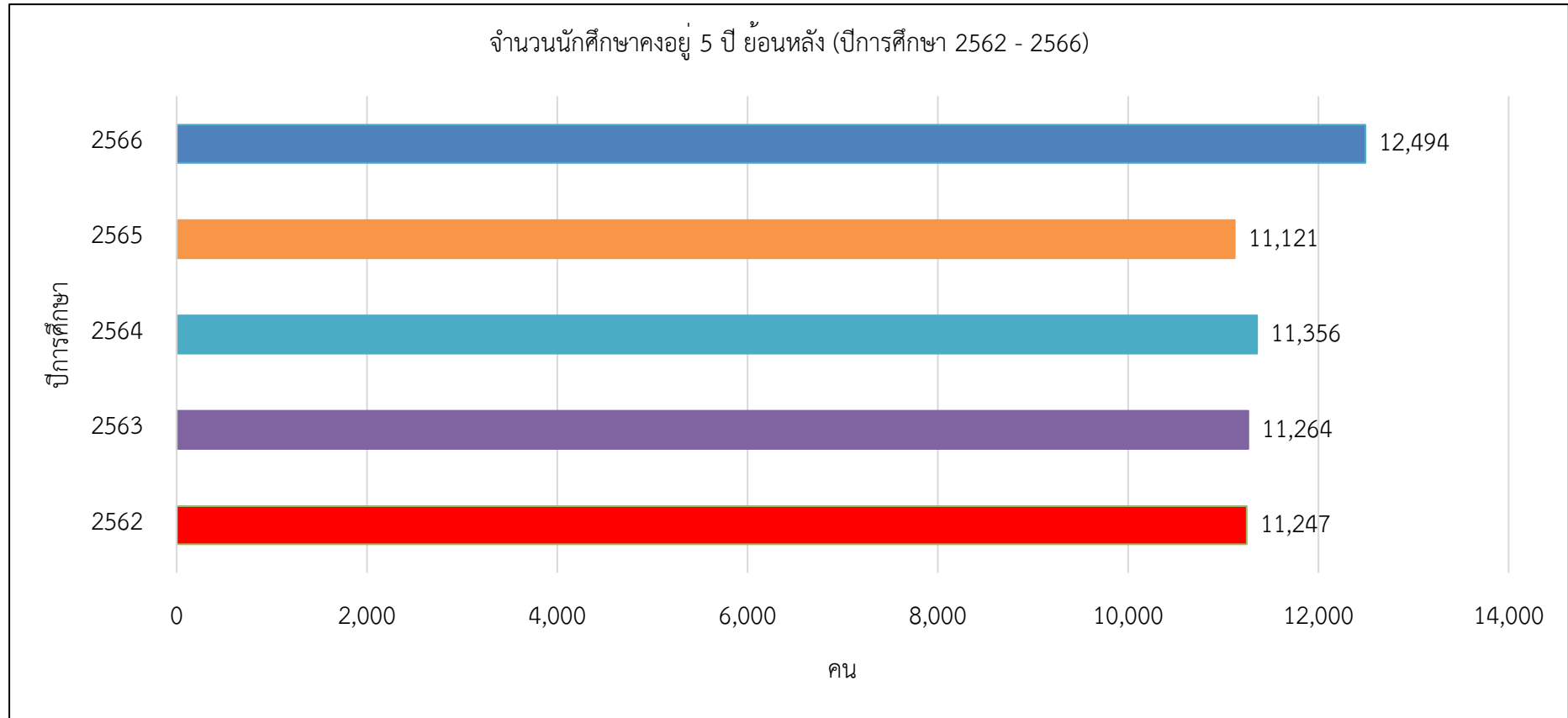
1. หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน
2. หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 1 หลักสูตร

1. หลักสูตรศิลปกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา

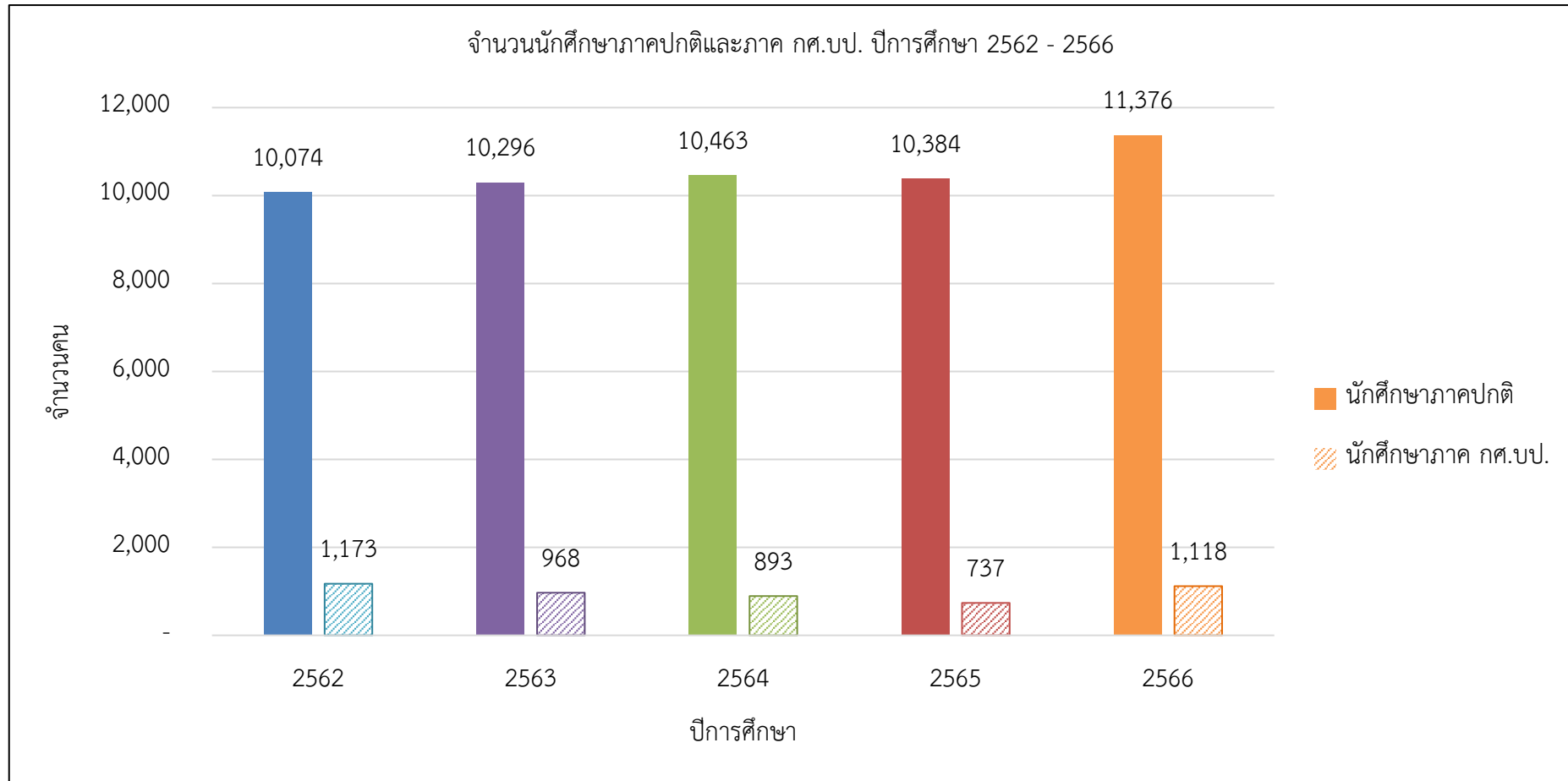
 จำนวนนักศึกษา

จำนวนนักศึกษาคงอยู่ ระดับปริญญาตรี 5 ปี ย้อนหลัง




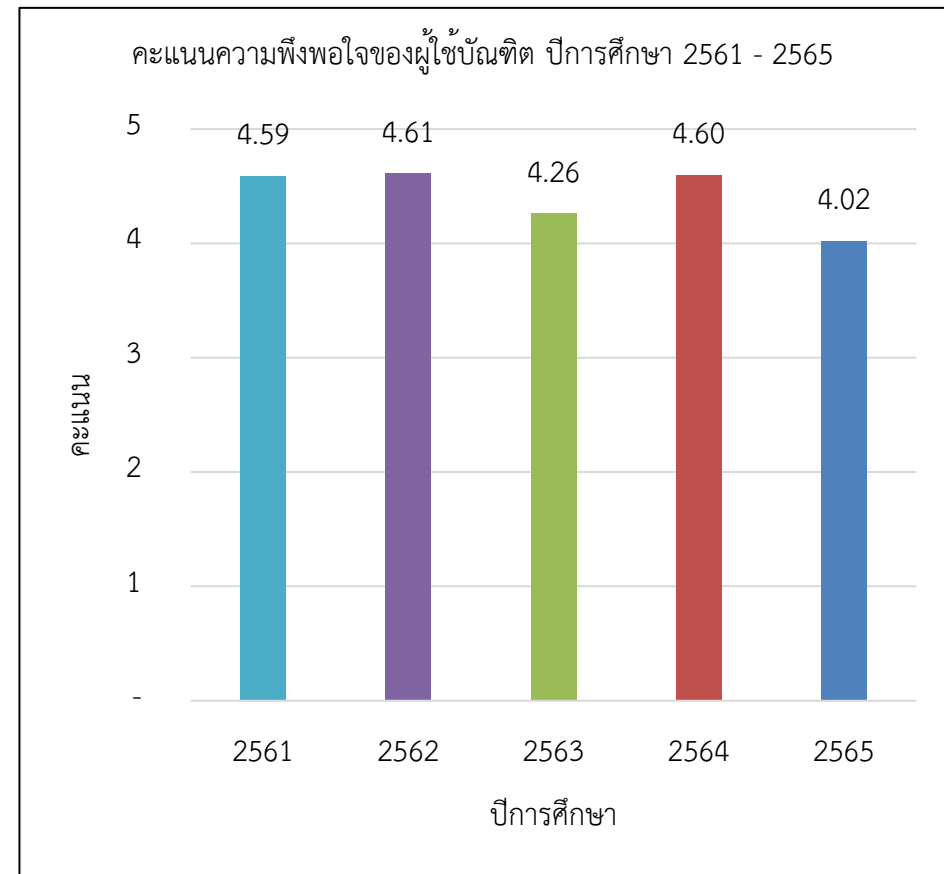
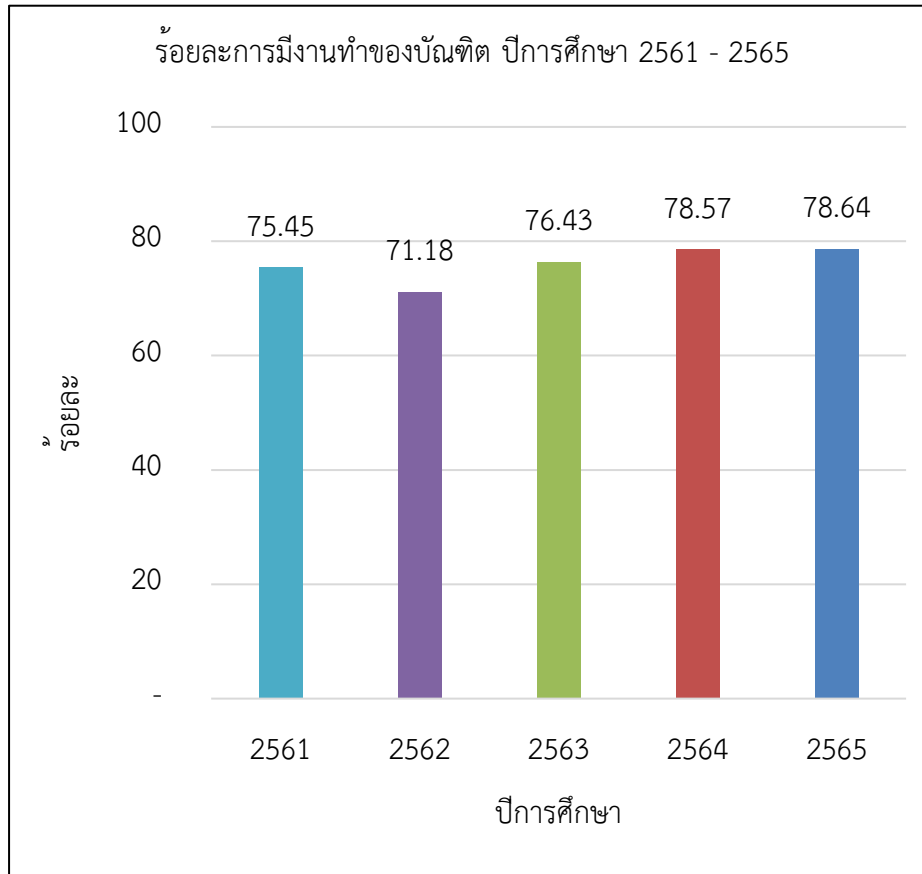
หมายเหตุ : จำนวนนักศึกษาคงอยู่ หมายถึง จำนวนรวมนักศึกษาภาคปกติและภาค กศ.บป.

จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรี 5 ปี ย้อนหลัง จำแนกภาคปกติและภาค กศ.บป.



ที่มา : ข้อมูลจากสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

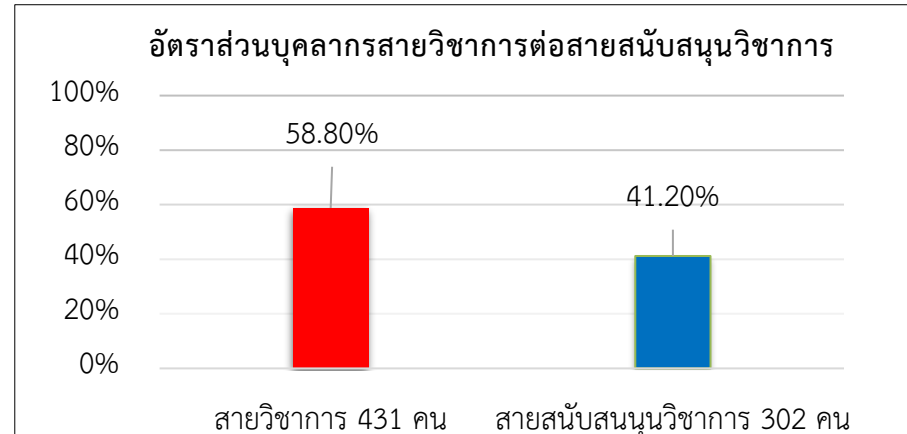
 การมีงานทำของบัณฑิตและความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต



🌀 ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ

ตารางที่ 2 บุคลากรทั้งหมด

ประเภทบุคลากร	สายวิชาการ	สายสนับสนุนวิชาการ	รวม
ข้าราชการ	71	9	80
พนักงานมหาวิทยาลัย	347	142	489
พนักงานราชการ	-	43	43
ลูกจ้างประจำ	-	4	4
พนักงานประจำตามสัญญา	13	104	117
รวม	431	302	733



หมายเหตุ : อัตราส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุนวิชาการ เท่ากับ 1 : 1.5

ตารางที่ 3 บุคลากรจำแนกตามประเภท

ประเภทบุคลากร	จำนวน	ร้อยละ
ข้าราชการ	71	16.47
พนักงานมหาวิทยาลัย	347	80.51
พนักงานประจำตามสัญญา	13	3.02
รวม	431	100

หมายเหตุ : จำนวน 431 คน นับรวมจำนวนอาจารย์ลาศึกษาต่อจำนวน 11 คน และพนักงานประจำตามสัญญาที่เป็นอาจารย์ชาวต่างชาติ จำนวน 10 คน และพนักงานประจำตามสัญญา (อาจารย์อายุเกิน 60 ปี) จำนวน 2 คน

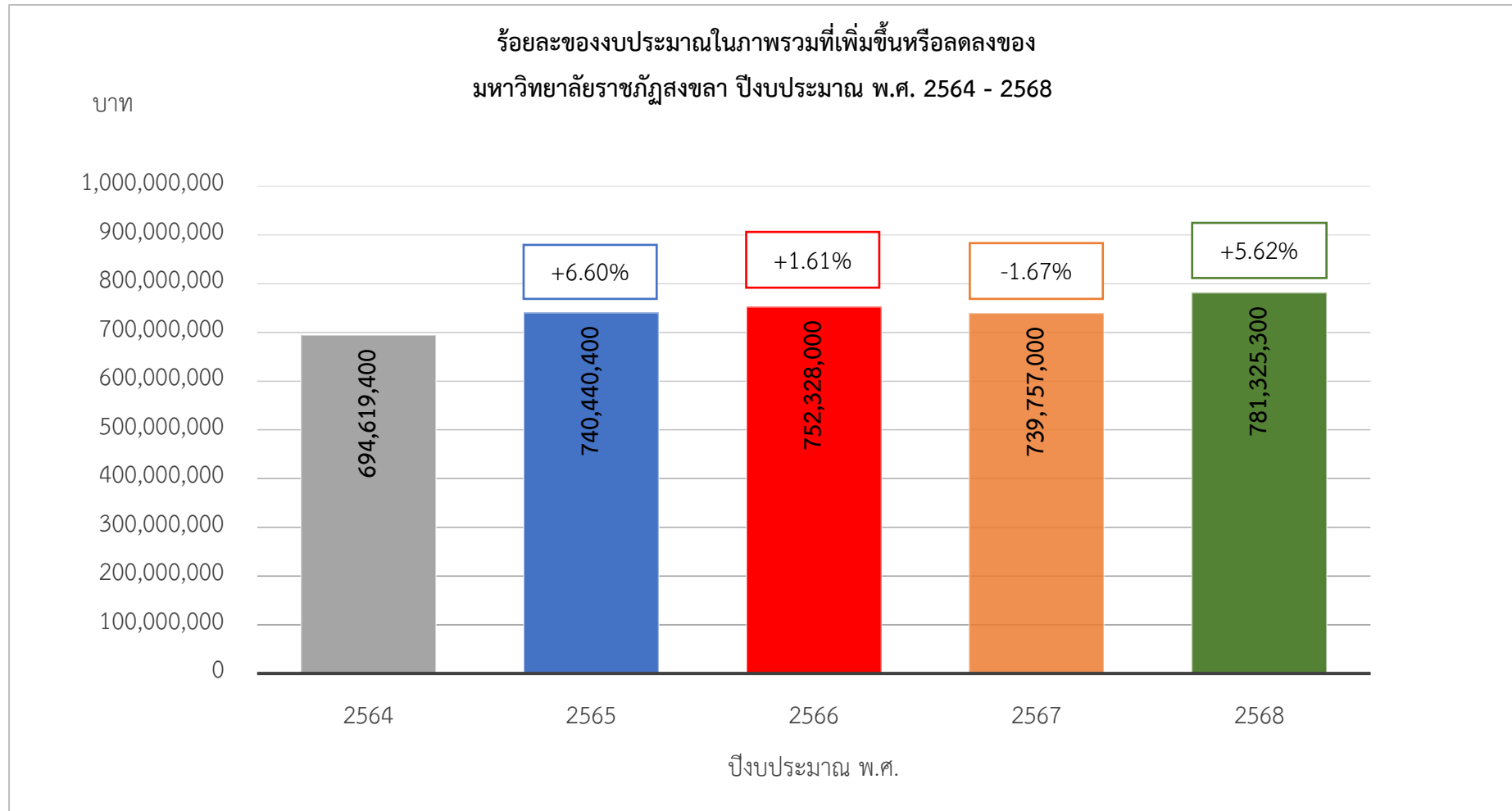
ตารางที่ 4 บุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามการปฏิบัติงานและลาศึกษาต่อ

หน่วยงาน	ปฏิบัติงานจริง		ลาศึกษาต่อ		รวมทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. คณะครุศาสตร์	53	12.62	1	9.09	54	12.53
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	75	17.86	0	0.00	75	17.40
3. คณะวิทยาการจัดการ	70	16.67	4	36.36	74	17.17
4. คณะศิลปกรรมศาสตร์	43	10.24	0	0.00	43	9.98
5. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	90	21.43	3	27.27	93	21.58
6. คณะเทคโนโลยีการเกษตร	30	7.14	2	18.18	32	7.42
7. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	32	7.62	1	9.09	33	7.66
8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	21	5.00	0	0.00	21	4.87
9. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3	0.71	0	0.00	3	0.70
10. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	0.71	0	0.00	3	0.70
รวม	420	100	11	100	431	100

ตารางที่ 5 บุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งทางวิชาการและวุฒิการศึกษา

หน่วยงาน	ตำแหน่งทางวิชาการ				วุฒิการศึกษา			
	อาจารย์	ผศ.	รศ.	รวม	ตรี	โท	เอก	รวม
คณะครุศาสตร์	28	26	-	54	1	27	26	54
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	58	16	1	75	2	48	25	75
คณะวิทยาการจัดการ	56	15	3	74	1	39	34	74
คณะศิลปกรรมศาสตร์	29	14	-	43	1	29	13	43
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	50	43	-	93	1	52	40	93
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	12	17	3	32	1	15	16	32
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	12	18	3	33	1	15	17	33
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	17	4	-	21	-	-	21	21
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3	-	-	3	-	2	1	3
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	-	-	3	3	-	-	3
รวม	268	153	10	431	11	227	193	431
ร้อยละ	62.18	35.50	2.32	100.00	2.55	52.67	44.78	100.00

ที่มา : ตารางที่ 2-5 ข้อมูลจากงานการเจ้าหน้าที่ ข้อมูล ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2567



การจัดสรรงบประมาณระหว่างเงินงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณเงินรายได้

ตารางที่ 6 การจัดสรรงบประมาณระหว่างเงินงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณเงินรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ	งบประมาณรายจ่าย		ร้อยละที่ เพิ่มขึ้น/ลดลง	งบประมาณเงินรายได้		ร้อยละที่ เพิ่มขึ้น/ลดลง	รวมงบประมาณ	ร้อยละที่ เพิ่มขึ้น/ลดลง
	จำนวน	ร้อยละ		จำนวน	ร้อยละ			
พ.ศ. 2563	483.4641	75.50	-5.60	156.8670	24.50	-14.71	640.3311	-8.00
พ.ศ. 2564	541.6765	77.98	12.04	152.9429	22.02	-2.50	694.6194	8.48
พ.ศ. 2565	539.4795	72.86	-0.41	200.9609	27.14	31.40	740.4404	6.60
พ.ศ. 2566	536.3868	71.30	-0.57	215.9412	28.70	7.45	752.3280	1.61
พ.ศ. 2567	548.0331	74.08	2.17	206.9571	25.92	-4.16	739.7570	-1.67
พ.ศ. 2568	569.8435	72.93	3.98	211.4818	27.07	10.31	781.3253	5.62

หมายเหตุ : งบประมาณเงินรายได้ไม่นับรวมเงินคงคลังและเงินรายได้และผลประโยชน์

ที่มา : ข้อมูลจากงานแผนและงบประมาณ ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2567

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2566

ตารางที่ 7 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2566

ปีงบประมาณ/ แหล่งงบประมาณ	2564	2565	2566	เฉลี่ย 3 ปี
งบประมาณรายจ่าย				
แผน	541,676,500.00	539,479,500.00	536,386,800.00	539,180,933.33
ผล	488,329,860.97	492,729,460.32	494,028,054.69	491,695,791.99
ร้อยละของการเบิกจ่าย	90.15	91.33	92.1	91.19
งบประมาณเงินรายได้				
แผน	152,942,900.00	200,960,900.00	216,265,200.00	190,056,333.33
ผล	91,271,795.98	107,255,386.44	130,708,855.61	109,745,346.01
ร้อยละของการเบิกจ่าย	59.68	53.37	60.44	57.74
รวมงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณเงินรายได้				
แผน	694,619,400.00	740,440,400.00	752,652,000.00	729,237,266.67
ผล	579,601,656.95	599,984,846.76	624,736,910.30	601,441,138.00
ร้อยละของการเบิกจ่าย	83.44	81.03	83.00	82.48

บทที่ 2

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย (SWOT ANALYSIS)

ตารางที่ 8 Swot Analysis

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ol style="list-style-type: none"> 1. เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการผลิตและพัฒนาครู ที่ได้รับการยอมรับมาอย่างยาวนาน 2. เป็นมหาวิทยาลัยที่ส่งเสริมและสนับสนุนด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 3. มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง 4. มีศิษย์เก่าจำนวนมาก ทำให้มหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับ และมีชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน 5. มีการส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 6. ทำเลที่ตั้ง อยู่ในพื้นที่เชิงเศรษฐกิจที่สามารถสร้างรายได้ 7. มีรูปแบบการจัดการศึกษาพิเศษ แห่งเดียวในภาคใต้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนน้อย 2. ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการในระดับนานาชาติ มีจำนวนน้อย 3. นักศึกษาและบุคลากร มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในระดับปานกลาง 4. หลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรบูรณาการกับการทำงาน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตมีจำนวนน้อย 5. จำนวนนักศึกษาพันสภามีมากกว่า 10 % 6. บุคลากรสายวิชาการมีคุณวุฒิปริญญาเอก และตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย 7. บุคลากรสายวิชาการ ที่สนใจทำวิจัยมีจำนวนน้อย และขาดทักษะการทำวิจัยเชิงพื้นที่
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ol style="list-style-type: none"> 1. รัฐบาลมีนโยบายมุ่งเน้นให้มหาวิทยาลัยขับเคลื่อน SDGs และ Soft Power 2. รัฐบาลมีงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยกลุ่มราชภัฏ เพื่อพัฒนาท้องถิ่น 3. มีเครือข่ายมหาวิทยาลัยในกลุ่มราชภัฏและเครือข่ายชุมชน/โรงเรียนที่เข้มแข็ง 4. มีพื้นที่ตั้งอยู่ในพหุวัฒนธรรมที่มีความหลากหลาย และสามารถสร้างความร่วมมือทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. การเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคมดิจิทัล ผลักดันให้มหาวิทยาลัยเข้าสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล 6. ยุทธศาสตร์จังหวัดสงขลาเป็นศูนย์กลางของเศรษฐกิจภาคใต้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. โครงสร้างประชากรในช่วงวัยเรียนลดลง 2. สถาบันอุดมศึกษามีจำนวนมาก 3. ปัญหาเรื่องการอ่านออก เขียนได้ และการคิดวิเคราะห์ของนักศึกษาแรกเข้า 4. ค่านิยมในการเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง (การรับคุณวุฒิทางการศึกษา) 5. เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงเร็ว ส่งผลกระทบต่อชาวบ้าน 6. ภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือโรคอุบัติใหม่

TOWS MATRIX

ตารางที่ 9 Tows Matrix

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<ol style="list-style-type: none"> 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่ 3. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม 4. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน) 5. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 6. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 7. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราชโบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 8. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง online และ onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 2. พัฒนาอาจารย์ให้มีองค์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 3. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 4. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 5. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต 6. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 7. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก 9. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง 10. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 11. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 12. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์ 13. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<p>9. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด)</p> <p>10. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน</p> <p>11. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู</p> <p>12. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี</p> <p>13. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น/เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร/พัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน</p> <p>14. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ</p> <p>15. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ</p> <p>16. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ</p> <p>17. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ</p> <p>18. ภาศิเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking</p>	<p>14. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต</p> <p>15. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ</p> <p>16. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน</p> <p>17. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น</p> <p>18. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก</p> <p>19. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ</p> <p>20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน</p> <p>21. บริหารจัดการทรัพยากรสินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้</p> <p>22. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service</p> <p>23. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล</p> <p>24. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาการ</p> <p>25. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI</p> <p>26. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน</p>

กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
<p>19. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p> <p>20. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ</p> <p>21. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ</p> <p>22. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษามีจิตสำนึกที่ดีต่อสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ (ใหม่)</p>	<p>27. สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้นและการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา</p> <p>28. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้</p> <p>29. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่งที่สูงขึ้น</p> <p>30. ส่งเสริม สนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติและนานาชาติ</p>


กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
<p>1. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม</p> <p>2. สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน</p> <p>3. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่</p> <p>4. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย</p> <p>5. ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย</p> <p>6. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน</p> <p>2. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี</p> <p>3. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย</p> <p>4. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน</p> <p>5. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน</p> <p>6. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู</p>

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
<p>7. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่</p> <p>8. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>9. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคมคนของพระราชินี ข้าของแผ่นดิน</p> <p>10. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ</p> <p>11. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาอาชีพ</p> <p>12. ยกกระดับ digital literacy/ภาษาอังกฤษ ของบุคลากรตามสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน เพื่อให้มีทักษะเพียงพอต่อการทำงาน</p> <p>13. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21</p> <p>14. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>15. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ</p> <p>16. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหาทุนวิจัย</p> <p>17. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี</p>	<p>7. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน</p> <p>8. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี”</p> <p>9. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา</p> <p>10. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา</p> <p>11. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน</p> <p>12. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู</p> <p>13. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา</p> <p>14. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย</p> <p>15. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา</p> <p>16. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำข้อตกลงความร่วมมือ</p> <p>17. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง</p> <p>18. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</p>

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
<p>18. พัฒนาระบบการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ เช่น วิชาการ วิจัย และบริหาร</p> <p>19. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์สู่ความเป็นมืออาชีพ</p> <p>20. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share</p> <p>21. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต</p> <p>22. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง</p>	<p>19. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ</p> <p>20. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking</p>

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568


 **วิสัยทัศน์** “มหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน”

Key Results ของวิสัยทัศน์ : ผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดย The Times Higher Education Impact Rankings อันดับไม่เกิน 400 ในระดับโลก

- SDG 1 และ 17 อันดับไม่เกิน 600 ในระดับโลก
- SDG 4 อันดับไม่เกิน 800 ในระดับโลก

 **พันธกิจ**

1. วิจัยและสร้างนวัตกรรม บริการวิชาการ และถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
2. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพครู
3. จัดการศึกษาที่หลากหลาย ผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพ
4. อนุรักษ์ สืบสาน ส่งเสริม สร้างสรรค์ เผยแพร่และทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่สากล

 **ประเด็นยุทธศาสตร์**

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิตและพัฒนาครู
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective and Key Results (OKRs) ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	Objective	Key Result	Program
1. การพัฒนาท้องถิ่น	4	12	30
2. การผลิตและพัฒนาครู	2	3	13
3. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	5	11	35
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	2	4	16
รวมทั้งสิ้น	13	30	94

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น							
Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย							
Key Results 1.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	คน	7/20	9/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 46	50	55	65	70
Program :							
<ol style="list-style-type: none"> 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่ 							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Key Results 1.1.2 ตลาดวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชนคนของ พระราชา (SDG 1, 2, 4, 8, 10) - ตลาดวัฒนธรรม (นับซ้ำ) - ผลิตภัณฑ์ชุมชนเพิ่มขึ้น	แห่ง ผลิตภัณฑ์	1/4 17/59	2/5 19/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 33	4 5	4 5	4 5	4 5
Program :							
<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ Onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน) 							
Key Results 1.1.3 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อ พัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	5/8	7/อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 17	15	17	19	21

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่							
Objective 1.2 พัฒนาการองค์ความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่							
Key Results 1.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง/ผลงาน	90/164	100/34/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 6	100	110	120	130
Program : 1. พัฒนาอาจารย์ให้มียุทธศาสตร์ความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี 5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย							
Key Results 1.2.2 ภาคีเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เครือข่าย	13/25	15/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 25	25	30	35	40

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต							
Key Results 1.2.3 นวัตกรรมชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	คน	5/14	10/6/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 7	15	18	21	24
Program : 1. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 2. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน							
Objective 1.3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่							
Key Results 1.3.1 โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่ บริการได้รับการยกระดับคุณภาพการศึกษา (SDG 4)	โรงเรียน	50/62	55/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 62	62	62	62	62
Program : 1. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 2. ยกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้อุปสรรค และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Key Results 1.3.2 โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/ โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการพัฒนาหรือยกระดับสมรรถนะครูประจำการ (SDG 4)	โรงเรียน	50/62	55/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 62	62	62	62	62
Program : 1. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 2. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู							
Objective 1.4 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น							
Key Results 1.4.1 ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	9/10	10/3/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 10	17	18	18	18
Program : 1. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Key Results 1.4.2 นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึกการเรียนรู้ทุ่งใหญ่ สารภี (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	6/6	7/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	7	8	9	10
Program : 1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่สารภี”							
Key Results 1.4.3 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและ วัฒนธรรม (นับซ้ำ) (SDG 4, 11, 17)	แหล่ง	2/1	4/1/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 3	4	6	8	10
Program : 1. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา							
Key Results 1.4.4 ศูนย์บริการวิชาการหรือถ่ายทอดนวัตกรรมเพื่อ พัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ศูนย์	2/7	4/6	8	9	9	11
Program : 1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู							
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู							
Key Results 2.1.1 หลักสูตร Degree ระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน (SDG 4, 17)	หลักสูตร	10/1	6/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 4	5	3	-	11
<p>Program :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่ 2. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราโชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ 3. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ 4. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ 5. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู 6. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) 7. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาเครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก 							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Key Results 2.1.2 อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการพัฒนาทักษะหรือสมรรถนะ (SDG 4)	โครงการ/ กิจกรรม	3/3	4/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 6	4	6	7	8
Program : 1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู 2. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง							
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา							
Key Results 2.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครู (SDG 9, 17)							
- การตีพิมพ์เผยแพร่	เรื่อง	15/18	17/7 อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 5	17	19	21	23
- การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	15/11	17/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 17	17	19	21	23

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษาจากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา 2. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบในการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย 3. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี							
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา							
Objective 3.1 ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการพัฒนา Soft Skills และคุณลักษณะของนักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง							
Key Results 3.1.1 ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือแก้ปัญหาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (SDG 4, 5, 17)	ชุมชน	9/14	11/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 15	10	12	14	16
Program : 1. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับนักศึกษาแกนนำ และการขยายผลโครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 2. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคมให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม 4. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Objective 3.2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต							
Key Results 3.2.1 หลักสูตร Degree ระดับบัณฑิตและ บัณฑิตศึกษาที่ทันสมัยหรือแนวใหม่ (SDG 4, 17) - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร หลักสูตร	4/9 1/1	6/1/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 12 1/ ปรับแผนปี 69	11 2	21 3	7 2	6 2
Program : 1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์ 2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา 3. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสมและเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุงประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 4. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต							
Key Results 3.2.2 บุคลากรทำงานร่วมกับสถานประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	คน	2/3	4/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 4	4	4	5	5

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น/เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรม/พัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากร/พัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะนักวิจัยอาชีพเพื่อสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงานมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน							
Objective 3.3 เชื่อมโยงนานาชาติ สร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาในสาขาที่มีฐานความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ที่สอดคล้องกับต้นทุนทางวัฒนธรรมและภูมิสังคมของพื้นที่							
Key Results 3.3.1 หลักสูตรนานาชาติ (SDG 4, 17)	หลักสูตร	-	-	-	-	1	-
Program : 1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ 3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง							
Key Results 3.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	เรื่อง	10/52	20/22/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 12	35	40	45	50

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัยในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยที่มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต 3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ 4. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ							
Key Results 3.3.3 ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ (SDG 4, 9, 17)	โครงการ/กิจกรรม	2/7	8/3/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 5	14	14	14	14
Program : 1. จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอช่วยของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินงาน 2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ							
Key Results 3.3.4 หลักสูตรรับการประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA (SDG 4, 17)	หลักสูตร	12/12	17/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 17	17	36	57	73

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ 2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ							
Key Results 3.3.5 ร้อยละของคะแนนรวมที่เพิ่มขึ้น (Over All) จากผลการจัดอันดับ SDGs (SDG 4, 9, 11, 17)	ร้อยละ	อันดับที่ 2/ อันดับที่ 4	อันดับที่ 2/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	5	5	5	5
Program : 1. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking 2. ภาควิชาเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking							
Objective 3.4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิตสำหรับทุกคน							
Key Results 3.4.1 หลักสูตรระยะสั้น/โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม การเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนในพื้นที่ (SDG 1, 2,4,8, 9, 10, 11, 15, 17) - พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง	หลักสูตร/ โครงการ/ กิจกรรม	10/40	15/26/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 3	30	35	40	45

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
- พื้นที่จังหวัดสตูล	หลักสูตร/ โครงการ/ กิจกรรม	10/11	12/2/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 10	12	6	8	10
Program : 1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น 2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ Show & Share							
Objective 3.5 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น							
Key Results 3.5.1 บัณฑิตและบัณฑิตศึกษามีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)							
- การรับเข้านักศึกษาใหม่	ร้อยละ	80/83.71	80/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	80	80	80	80
- ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	60/62.30	60/59.69	60	60	60	60
- การมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	-	80/78.64	80	80	80	80
- นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ	ร้อยละ	35/43.11	40/57.13	40	65	70	75

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ 3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21 4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน							
Key Results 3.5.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	คน	100/255	110/190	255	265	275	285
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนองานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษามีจิตสำนึกที่ดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์							

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ							
Objective 4.1 เสริมสร้างความมั่นคงทางอาชีพและสวัสดิการ							
Key Results 4.1.1 บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill/ New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	3/49	5/35/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 26	55	55	55	55
Program : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่งที่สูงขึ้น							
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน							
Key Results 4.2.1 รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/ หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้/ทุนวิจัย/บริการวิชาการ (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)							
- การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และหลักสูตรระยะสั้น	ล้านบาท	10/ 16.020	15/ 3.766	15	20	25	30
- ทุนวิจัย บริการวิชาการ ทรัพย์สินทางปัญญา และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	30/ 32.867	35/ 23.792	35	40	45	50

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
Program : 1. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน 2. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 3. สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้นและการยกระดับและพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา 4. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหาทุนวิจัย 5. บริการวิชาการและบริการอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้							
Key Results 4.2.2 ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 4, 17)	เรื่อง	9/13	11/6/ อยู่ระหว่าง ดำเนินการ 1	11	13	15	17
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล 4. ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ							
Key Results 4.2.3 พัฒนาอาจารย์ (SDG 4, 9, 17)							
- อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	35/36.70	37/36.89	37	39	41	43
- อาจารย์มีคุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ	40/43.35	42/44.08	44	46	48	50

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/Key Results	หน่วยวัด	ปีงบประมาณ พ.ศ.					
		2566 (แผน/ผล ณ 30 ก.ย. 66)	2567 (แผน/ผล ณ 18 มี.ค. 67)	2567 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2568 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2569 (แผนฉบับ ปรับปรุง)	2570 (แผนฉบับ ปรับปรุง)
- อาจารย์ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	7/7.59	8/3.71	8	9	10	11
Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิตหรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาการ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณสมบัติปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์หรือวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI หรือวารสารนานาชาติ 4. ส่งเสริมสนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ							

แผนปฏิบัติการ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ และปีงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด
		2566	2567	2568	2569	2570	
รวมงบประมาณทุกประเด็นยุทธศาสตร์	รวม	763,499,600	754,653,800	784,266,100	828,296,000	857,733,900	3,988,449,400
	เงินงบประมาณ	536,386,800	548,033,100	569,843,500	593,534,100	618,566,800	2,866,364,300
	เงินนอกงบประมาณ	227,112,800	206,620,700	214,422,600	234,761,900	239,167,100	1,122,085,100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	รวม	26,307,000	43,144,900	43,531,100	43,718,400	43,829,600	200,531,000
	เงินงบประมาณ	11,478,600	33,380,200	33,551,600	33,551,600	33,551,600	145,513,600
	เงินนอกงบประมาณ	14,828,400	9,764,700	9,979,500	10,166,800	10,278,000	55,017,400
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู	รวม	6,658,100	5,903,400	6,440,500	6,478,000	6,616,600	32,096,600
	เงินงบประมาณ	3,870,000	3,000,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	17,370,000
	เงินนอกงบประมาณ	2,788,100	2,903,400	2,940,500	2,978,000	3,116,600	14,726,600
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	รวม	231,127,600	212,537,500	222,125,400	224,914,500	227,743,500	1,118,448,500
	เงินงบประมาณ	173,319,200	153,573,100	161,981,700	163,567,900	165,170,000	817,611,900
	เงินนอกงบประมาณ	57,808,400	58,964,400	60,143,700	61,346,600	62,573,500	300,836,600
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	รวม	499,406,900	493,068,000	512,169,100	553,185,100	579,544,200	2,637,373,300
	เงินงบประมาณ	347,719,000	358,079,800	370,810,200	392,914,600	416,345,200	1,885,868,800
	เงินนอกงบประมาณ	151,687,900	134,988,200	141,358,900	160,270,500	163,199,000	751,504,500

รายละเอียดงบประมาณ

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น								
โปรแกรมที่ 1 บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้นให้เกิดการ	แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัด	537,500	2,610,100	2,617,000	2,617,000	2,617,000	10,998,600	
ต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่	ชายแดนใต้							
โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	เงินงบประมาณ	537,500	2,610,100	2,617,000	2,617,000	2,617,000	10,998,600	
โปรแกรมที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับ	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ท้องถิ่นเพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	1. โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่	537,500	2,610,100	2,617,000	2,617,000	2,617,000	10,998,600	คณะวิทยาศาสตร์และ
โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่าน	กิจกรรม ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่							เทคโนโลยี
ช่องทางPlatform ต่าง ๆ เช่นUniversity as a	เงินงบประมาณ	537,500	2,610,100	2,617,000	2,617,000	2,617,000	10,998,600	
MarketPlace, Facebook, Lineapplication และ	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
Instagram เพื่อจัดจำหน่ายในลักษณะสินค้านวัตกรรม								
โปรแกรมที่ 5 จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	10,672,900	5,516,100	5,636,000	5,726,300	5,738,800	33,290,100	
และกระจายสินค้าชุมชน ทั้งOnline และ onsiteพร้อมทั้ง	ทรัพยากรมนุษย์							
ส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของ	เงินงบประมาณ	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	2,500,000	
ท้องถิ่น	เงินนอกงบประมาณ	10,172,900	5,016,100	5,136,000	5,226,300	5,238,800	30,790,100	
โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และ	1. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	2,500,000	
นวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	กิจกรรมที่ 1 ค่าใช้จ่ายโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช							สถาบันวิจัยและพัฒนา
โปรแกรมที่ 7 สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้ง	เงินงบประมาณ	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	2,500,000	
ผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 8 พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ	กิจกรรมที่ 2 บริการวิชาการจากเงินรายได้ฯ	6,431,600	1,200,000	1,243,600	1,256,100	1,268,600	11,399,900	คณะ/สำนัก/สถาบัน
(ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 9 สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน	เงินนอกงบประมาณ	6,431,600	1,200,000	1,243,600	1,256,100	1,268,600	11,399,900	
(SDGs,BCG in Action,Green University และ Cop 26)	2. ผลผลิตผลงานทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	3,741,300	3,816,100	3,892,400	3,970,200	3,970,200	19,390,200	

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู								
โปรแกรมที่ 1 จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	3,926,200	3,100,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	17,826,200	
โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้	เงินงบประมาณ	3,870,000	3,000,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	17,370,000	
บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่	เงินนอกงบประมาณ	56,200	100,000	100,000	100,000	100,000	456,200	
โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคำว่าร่วมมือระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัย และโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิงอุตสาหกรรม	1. ผลผลิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น โครงการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	2,870,000	2,000,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	12,370,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
พระมหากษัตริย์พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราโชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษา	เงินงบประมาณ	2,870,000	2,000,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	12,370,000	
ร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐานเพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	2. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	56,200	100,000	100,000	100,000	100,000	456,200	สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 4 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน	กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	-	-	-	-	-	-	
เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	เงินนอกงบประมาณ	56,200	100,000	100,000	100,000	100,000	456,200	
โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	3. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	5,000,000	
โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	กิจกรรมที่ ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษารองเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	5,000,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 7 พัฒนาplatform/เครื่องมือ/สื่อสารการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	เงินงบประมาณ	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	5,000,000	
โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	1,080,700	1,136,200	1,156,900	1,178,000	1,299,600	5,851,400	
โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะครุศาสตร์
โปรแกรมที่ 7 พัฒนาplatform/เครื่องมือ/สื่อสารการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	เงินนอกงบประมาณ	1,080,700	1,136,200	1,156,900	1,178,000	1,299,600	5,851,400	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	1,015,900	1,036,200	1,056,900	1,078,000	1,099,600	5,286,600	คณะวิทยาการจัดการ
โปรแกรมที่ 7 พัฒนาplatform/เครื่องมือ/สื่อสารการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	คณะศิลปกรรมศาสตร์
โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	นวัตกรรมการและการจัดการ
โปรแกรมที่ 7 พัฒนาplatform/เครื่องมือ/สื่อสารการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอันจะส่งผลต่อการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐานศักยภาพของผู้เรียน	เงินนอกงบประมาณ	1,015,900	1,036,200	1,056,900	1,078,000	1,099,600	5,286,600	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 8 ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	64,800	100,000	100,000	100,000	200,000	564,800	คณะเทคโนโลยีการเกษตร

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
เครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ						-	คณะเทคโนโลยีอุตา
โปรแกรมที่ 9 พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาสมรรถนะ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครู	เงินนอกงบประมาณ	64,800	100,000	100,000	100,000	200,000	564,800	
โปรแกรมที่ 10 พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะอาจารย์								
ผู้ผลิตบัณฑิตครูและศิษย์เก่าผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น	แผนงานส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	
Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
โปรแกรมที่ 11 สร้างความสามารถในการพัฒนาข้อเสนอ	เงินนอกงบประมาณ	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	
โครงการวิจัยด้านการศึกษจากแหล่งทุนต่างๆเพื่อสนับสนุน	1. ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	คณะ/สำนัก/สถาบัน
การวิจัยทางการศึกษา	กิจกรรม วิจัยเพื่อสร้าง สะสมองค์ความรู้ที่มีศักยภาพ							
โปรแกรมที่ 12 พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ราชภัฏสงขลาให้เป็นห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อ	เงินนอกงบประมาณ	801,200	817,200	833,600	850,000	867,000	4,169,000	
สนับสนุนการทำงานวิจัยด้านการศึกษามีคุณภาพสูงให้							-	
โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็นต้นแบบใน	แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	
การจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มี	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
คุณลักษณะ 13 ประการตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษา	เงินนอกงบประมาณ	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	
ด้วยนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัย	1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	โรงเรียนสาธิตฯ
โปรแกรมที่ 14 จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวดผลงาน	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
นวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยน	กิจกรรม สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่							
เรียนรู้และประชาสัมพันธ์ประจำปี	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
	เงินนอกงบประมาณ	850,000	850,000	850,000	850,000	850,000	4,250,000	
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	6,658,100	5,903,400	6,440,500	6,478,000	6,616,600	32,096,600	
	เงินงบประมาณ	3,870,000	3,000,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	17,370,000	
	เงินนอกงบประมาณ	2,788,100	2,903,400	2,940,500	2,978,000	3,116,600	14,726,600	

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา								
โปรแกรมที่ 1 การใช้เครื่องมือวิศวกรรมสังคมให้กับนักศึกษา	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	7,850,000	2,622,100	3,362,200	3,362,200	3,362,200	20,558,700	
นำ และการขยายผลโครงการวิศวกรรมสังคมให้แก่	ทรัพยากรมนุษย์							
นักศึกษา	เงินงบประมาณ	7,850,000	2,622,100	3,362,200	3,362,200	3,362,200	20,558,700	
โปรแกรมที่ 2 สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรรมสังคมให้แก่	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา	1. ผลผลิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	7,850,000	2,622,100	3,362,200	3,362,200	3,362,200	20,558,700	คณะ/สำนัก/สถาบัน
โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น	โครงการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น							
ด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	เงินงบประมาณ	7,850,000	2,622,100	3,362,200	3,362,200	3,362,200	20,558,700	
โปรแกรมที่ 4 สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรรมสังคม คนของ	เงินนอกงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
พระราชชา ข้าของแผ่นดิน								
โปรแกรมที่ 5 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	200,115,200	186,289,800	194,665,100	196,972,200	199,309,600	977,351,900	
มาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/	เงินงบประมาณ	165,469,200	150,951,000	158,619,500	160,205,700	161,807,800	797,053,200	
Sandbox/พหุศาสตร์	เงินนอกงบประมาณ	34,646,000	35,338,800	36,045,600	36,766,500	37,501,800	180,298,700	คณะครุศาสตร์
โปรแกรมที่ 6 พัฒนาหลักสูตรDegree ที่ทันสมัย/แนวใหม่	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	136,818,500	106,807,400	103,983,800	105,275,900	106,586,100	559,471,700	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
ทั้งในระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษา	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะวิทยาการจัดการ
โปรแกรมที่ 7 โครงการTalent Mobility ส่งเสริมและ	เงินงบประมาณ	112,565,200	82,069,100	78,750,700	79,538,200	80,333,600	433,256,800	คณะศิลปกรรมศาสตร์
สนับสนุนให้บุคลากรไปปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์	เงินนอกงบประมาณ	24,253,300	24,738,300	25,233,100	25,737,700	26,252,500	126,214,900	นวัตกรรมการจัดการ
แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น และเพิ่มขีดความสามารถในการ	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	63,296,700	79,482,400	90,681,300	91,696,300	92,723,500	417,880,200	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
ผลิตให้กับภาคอุตสาหกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ							คณะเทคโนโลยีการเกษตร
ของบุคลากร และพัฒนางานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะ	เงินงบประมาณ	52,904,000	68,881,900	79,868,800	80,667,500	81,474,200	363,796,400	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
นักวิจัยอาชีพและสามารถนำองค์ความรู้ใหม่จากการทำงาน	เงินนอกงบประมาณ	10,392,700	10,600,500	10,812,500	11,028,800	11,249,300	54,083,800	
มาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน								
โปรแกรมที่ 8 แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และจัดทำ	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	23,162,400	23,625,600	24,098,100	24,580,100	25,071,700	120,537,900	
หนังสือข้อตกลงความร่วมมือ	ทรัพยากรมนุษย์							
โปรแกรมที่ 9 พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับนักศึกษา	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
ต่างชาติ	เงินนอกงบประมาณ	23,162,400	23,625,600	24,098,100	24,580,100	25,071,700	120,537,900	
โปรแกรมที่ 10 พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้านภาษา	1. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							สำนัก/สถาบัน
ต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							
โปรแกรมที่ 11 ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนางานวิจัย	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ								
โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อ	แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	15,919,300	16,070,300	16,246,400	16,246,400	16,246,400	80,728,800	
รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี	เงินงบประมาณ	2,214,600	2,228,600	2,404,700	2,404,700	2,404,700	11,657,300	
โปรแกรมที่ 2 จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านต่างๆ	เงินนอกงบประมาณ	13,704,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	69,071,500	
โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้	1. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่	15,919,300	16,070,300	16,246,400	16,246,400	16,246,400	80,728,800	โรงเรียนสาธิตฯ
ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
โปรแกรมที่ 4 บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อ	กิจกรรม สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่							
ก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน	ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน							
โปรแกรมที่ 5 บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อก่อให้เกิด	เงินงบประมาณ	2,214,600	2,228,600	2,404,700	2,404,700	2,404,700	11,657,300	
เกิดรายได้	เงินนอกงบประมาณ	13,704,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	13,841,700	69,071,500	
โปรแกรมที่ 6 สร้างรายได้จากการยกระดับและพัฒนา								
ศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ	481,784,100	475,260,300	494,150,500	535,131,000	561,454,000	2,547,779,900	
โปรแกรมที่ 7 บอรรถและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย	ทรัพยากรมนุษย์							
โปรแกรมที่ 8 บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้	เงินงบประมาณ	345,504,400	355,851,200	368,405,500	390,509,900	413,940,500	1,874,211,500	
โปรแกรมที่ 9 ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงาน	เงินนอกงบประมาณ	136,279,700	119,409,100	125,745,000	144,621,100	147,513,500	673,568,400	
ด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและ	1. ผลผลิตสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน	481,784,100	475,260,300	494,150,500	535,131,000	561,454,000	2,547,779,900	สำนัก/สถาบัน
การให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ	กิจกรรม สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน							
โปรแกรมที่ 10 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ	เงินงบประมาณ	345,504,400	355,851,200	368,405,500	390,509,900	413,940,500	1,874,211,500	
One Stop Service	เงินนอกงบประมาณ	136,279,700	119,409,100	125,745,000	144,621,100	147,513,500	673,568,400	
โปรแกรมที่ 11 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ								
SKRU Single Data	แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต	1,703,500	1,737,400	1,772,200	1,807,700	1,843,800	8,864,600	
โปรแกรมที่ 12 ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการ	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	
เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ	เงินนอกงบประมาณ	1,703,500	1,737,400	1,772,200	1,807,700	1,843,800	8,864,600	คณะครุศาสตร์
โปรแกรมที่ 13 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรผลิต	1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	1,149,900	1,172,800	1,196,300	1,220,300	1,244,600	5,983,900	คณะมนุษยศาสตร์ฯ
ผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อนำไปขอตำแหน่งทางวิชาชีพ	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์							คณะวิทยาการจัดการ

Program	แผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					รวมทั้งหมด	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		2566	2567	2568	2569	2570		
ในระดับที่สูงขึ้น	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะศิลปกรรมศาสตร์
โปรแกรมที่ 14 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิ	เงินนอกงบประมาณ	1,149,900	1,172,800	1,196,300	1,220,300	1,244,600	5,983,900	นวัตกรรมการและการจัดการ
ปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	553,600	564,600	575,900	587,400	599,200	2,880,700	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
โปรแกรมที่ 15 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสาร	กิจกรรม จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ							คณะเทคโนโลยีการเกษตร
วิชาการอิเล็กทรอนิกส์และวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI	เงินงบประมาณ	-	-	-	-	-	-	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
และนานาชาติ	เงินนอกงบประมาณ	553,600	564,600	575,900	587,400	599,200	2,880,700	
	รวมงบประมาณประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	499,406,900	493,068,000	512,169,100	553,185,100	579,544,200	2,637,373,300	
	เงินงบประมาณ	347,719,000	358,079,800	370,810,200	392,914,600	416,345,200	1,885,868,800	
	เงินนอกงบประมาณ	151,687,900	134,988,200	141,358,900	160,270,500	163,199,000	751,504,500	

บทที่ 4

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 1.1 นวัตกรรมชุมชน ในพื้นที่เป้าหมาย	Key Results 1.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 4, 8, 10)	คน	55	Program : 1. บ่มเพาะผู้ประกอบการท้องถิ่นมุ่งเน้น ให้เกิดการต่อยอดสู่การทำเป็นอาชีพ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกในพื้นที่ 2. พัฒนาผู้ประกอบการท้องถิ่นในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยและพัฒนา หน่วยงานหลัก/ คณะวิทยาการจัดการ หน่วยงานสนับสนุน
	Key Results 1.1.2 ตลาด วัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ ชุมชนคนของพระราชา (SDG 1, 2, 4, 8, 10) - ตลาดวัฒนธรรม (นับซ้ำ) - ผลิตภัณฑ์ชุมชนเพิ่มขึ้น	แห่ง ผลิตภัณฑ์	4 5	Program : 1. พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชน ระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางใน การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน 2. ส่งเสริมให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่าง ๆ เช่น University as a Market Place, Facebook, Line application และ Instagram เพื่อจัดจำหน่ายใน ลักษณะสินค้านวัตกรรม	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้น คณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				3. จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ Onsite พร้อมทั้ง ส่งเสริมการสืบทอดและพัฒนา ความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น 4. ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และ นวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม 5. สร้างระบบรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์การเกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน 6. พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	
	Key Results 1.1.3 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/ นวัตกรรมเพื่อพัฒนา เศรษฐกิจ BCG (SDG 1, 2, 7, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	17	Program : 1. สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมาย ร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26) 2. ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้าง นวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 1.2 พัฒนาองค์ ความรู้ที่ตอบ โจทย์ความ ต้องการของพื้นที่	Key Results 1.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่หรือนำไปใช้ ประโยชน์ (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง/ผลงาน	110	Program : 1. พัฒนาอาจารย์ให้มีองค์ความรู้ในการ เผยแพร่ผลงานในระดับชาติและ นานาชาติ 2. พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและ พัฒนาชุมชนท้องถิ่น 3. สนับสนุนงบประมาณสำหรับการทำ วิจัยและสร้างนวัตกรรม 4. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวด ผลงานนวัตกรรมที่เกิดจากงานวิจัย เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ ประชาสัมพันธ์ประจำปี 5. บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบท ของมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สถาบันวิจัยและพัฒนา
	Key Results 1.2.2 ภาคิ เครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ/ ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ ร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เครือข่าย	30	Program : 1. สร้างเครือข่ายเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น 2. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่าย เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 1.2.3 นวัตกรรมชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	คน	18	Program : 1. ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่น เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน 2. พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
Objective 1.3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	Key Results 1.3.1 โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการยกระดับคุณภาพการศึกษา (SDG 4)	โรงเรียน	62	Program : 1. จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย 2. ยกระดับคุณภาพโรงเรียน ภายใต้อุปสรรคปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ
	Key Results 1.3.2 โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการพัฒนา	โรงเรียน	62	Program : 1. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ 2. พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ คณะกรรมการดำเนินงานฯ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	หรือยกระดับสมรรถนะครู ประจำการ (SDG 4)			ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อ การเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทาง วิชาการและวิชาชีพครู	
Objective 1.4 มหาวิทยาลัยเพื่อ การพัฒนา ท้องถิ่นตาม พระบรมรา โชบาย	Key Results 1.4.1 ชุมชน ท้องถิ่นได้รับการพัฒนา อย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับ ซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ชุมชน	18	Program : 1. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความ ต่อเนื่องหรือยั่งยืน 2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับ รายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์ / สถาบันวิจัยและพัฒนา
	Key Results 1.4.2 นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึก การเรียนรู้ทุ่งใหญ่สารภี (นับ ซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	เรื่อง	8	Program : 1. พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ “ทุ่งใหญ่ สารภี”	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/ ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล
	Key Results 1.4.3 มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ ทางศิลปะและวัฒนธรรม (นับซ้ำ) (SDG 4, 11, 17)	แหล่ง	6	Program : 1. สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				2. จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	
	Key Results 1.4.4 ศูนย์บริการวิชาการหรือถ่ายทอดนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1, 2, 8, 9, 10, 17)	ศูนย์	9	Program : 1. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ ยกเว้นครุศาสตร์/ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม/ สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 2.1 พัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียน การสอนและการ ยกระดับทักษะ และสมรรถนะ ใหม่ของนักศึกษา และบัณฑิตครู	Key Results 2.1.1 หลักสูตร Degree ระดับ บัณฑิตและบัณฑิตศึกษาเพื่อ ผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดย ใช้ชุมชนท้องถิ่น เป็นฐาน (SDG 4, 17)	หลักสูตร	3	Program : 1. จัดทำระบบการบริหารจัดการ ฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการ ผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับ เครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครู รวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครู ประจำการในพื้นที่ 2. พัฒนาความร่วมมือระหว่างคณะ/ มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบ การผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะ กลาง เน้นเชิดชูสถาบัน พระมหากษัตริย์ พร้อมทั้งมี คุณลักษณะ 4 ประการตามพระรา โชบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับ วิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				<p>3. พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐาน เพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ</p> <p>4. พัฒนาทักษะการเป็นครูพี่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>5. ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู</p> <p>6. จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ (ตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด)</p> <p>7. พัฒนา platform/เครื่องมือ/สื่อการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู อันจะส่งผลต่อการ</p>	

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้บนฐาน ศักยภาพของผู้เรียน 8. ยกระดับการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนา เครือข่ายโรงเรียนขนาดเล็ก	
	Key Results 2.1.2 อาจารย์ ผู้ผลิตบัณฑิตครูได้รับการ พัฒนาทักษะหรือสมรรถนะ (SDG 4)	โครงการ/ กิจกรรม	6	Program : 1. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนา สมรรถนะของอาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิต ครู 2. พัฒนาหลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะ อาจารย์ผู้ผลิตบัณฑิตครูผ่าน Platform ต่าง ๆ เช่น Thai MOOC เพื่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู
Objective 2.2 ส่งเสริมการทำ ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ และ นวัตกรรมที่ เกี่ยวข้องกับกับ การศึกษา	Key Results 2.2.1 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/ นวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการ ผลิตและพัฒนาครู (SDG 9, 17) - การตีพิมพ์เผยแพร่ - การนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง เรื่อง	19 19	Program : 1. สร้างความสามารถในการพัฒนา ข้อเสนอโครงการวิจัยด้านการศึกษา จากแหล่งทุนต่าง ๆ เพื่อสนับสนุน การวิจัยทางการศึกษา 2. พัฒนาและใช้โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาให้เป็น ห้องปฏิบัติการทางการศึกษาเพื่อ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ คณะครุศาสตร์ และคณะผลิตครู

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				<p>สนับสนุนการทำงานวิจัยด้าน การศึกษาที่มีคุณภาพสูง ให้โรงเรียน สาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็น ต้นแบบในการจัดการเรียนการสอน ฐานสมรรถนะและสร้างผู้เรียนให้มี คุณลักษณะ 4 ประการตามพระบรม ราโชบายด้านการศึกษาด้วย นวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิดจาก งานวิจัย</p> <p>3. จัดแสดง/ประชุมวิชาการ/ประกวด ผลงานนวัตกรรมทางการศึกษาที่เกิด จากงานวิจัยเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประชาสัมพันธ์ประจำปี</p>	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 3.1 ใช้กระบวนการ “วิศวกรสังคม” เป็นกลไกการ พัฒนา Soft Skills และ คุณลักษณะของ นักศึกษาและ บัณฑิตให้เป็น ผู้นำการ เปลี่ยนแปลง	Key Results 3.1.1 ชุมชน ท้องถิ่นได้รับการพัฒนาหรือ แก้ปัญหาด้วยกระบวนการ วิศวกรสังคม (SDG 4, 5, 17)	ชุมชน	12	Program : 1. การใช้เครื่องมือวิศวกรสังคมให้กับ นักศึกษาแกนนำ และการขยายผล โครงการวิศวกรสังคมให้นักศึกษา 2. สร้างการรับรู้เกี่ยวกับวิศวกรสังคม ให้แก่คณาจารย์ บุคลากร และ นักศึกษา 3. ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่นด้วยกระบวนการ วิศวกรสังคม 4. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชฯ ข้าของแผ่นดิน	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ สำนักงานอธิการบดี/กองพัฒนานักศึกษา
Objective 3.2 พัฒนาหลักสูตร เพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงใน อนาคต	Key Results 3.2.1 หลักสูตร Degree ระดับ บัณฑิตและบัณฑิตศึกษาที่ ทันสมัยหรือแนวใหม่ (SDG 4, 17) - ระดับบัณฑิต	หลักสูตร	21	Program : 1. สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ แนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการ และประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ ยกเว้นคณะครุศาสตร์/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	- ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร	3	2. พัฒนาหลักสูตร Degree ที่ทันสมัย/ แนวใหม่ทั้งในระดับบัณฑิตและ บัณฑิตศึกษา 3. จัดทำระบบและกลไกระบบการสะสม และเทียบโอนหน่วยกิตและปรับปรุง ประกาศ/ระเบียบ/ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง 4. ส่งเสริมการเทียบโอนหน่วยกิต	
	Key Results 3.2.2 บุคลากร ทำงานร่วมกับสถาน ประกอบการ (SDG 4, 8, 9, 17)	คน	4	1. โครงการ Talent Mobility ส่งเสริม และสนับสนุนให้บุคลากรไป ปฏิบัติงาน เพื่อการวิเคราะห์โจทย์ แก้ไขปัญหาในเบื้องต้น/เพิ่มขีด ความสามารถในการผลิตให้กับ ภาคอุตสาหกรรม/พัฒนาศักยภาพ ด้านการวิจัยของบุคลากร/พัฒนา งานวิจัยในระดับที่สูงขึ้นในฐานะ นักวิจัยอาชีพเพื่อสามารถนำองค์ ความรู้ใหม่จากการทำงานมา ประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 3.3 เชื่อมโยง นานาชาติ สร้าง ความเป็นเลิศ ทางการศึกษาใน สาขาที่มีฐาน ความเข้มแข็ง และอัตลักษณ์ที่ สอดคล้องกับ ต้นทุนทาง วัฒนธรรมและ ภูมิสังคมของ พื้นที่	Key Results 3.3.1 หลักสูตรนานาชาติ (SDG 4, 17)	หลักสูตร	- (มีแผน ดำเนินการใน ปี 2569)	Program : 1. แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือ และ จัดทำหนังสือข้อตกลงความร่วมมือ 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติเพื่อรองรับ นักศึกษาต่างชาติ 3. พัฒนาบุคลากรให้มีความโดดเด่นด้าน ภาษาต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
	Key Results 3.3.2 ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ระดับนานาชาติ (SDG 4, 9, 17)	เรื่อง	40	Program : 1. ผลักดันให้เกิดระบบในการพัฒนา งานวิจัยโดยความร่วมมือกับนักวิจัย ในต่างประเทศ 2. แสวงหาทุนวิจัยเชิงรุกจากแหล่งทุน ภายในและต่างประเทศ เพื่อ ยกระดับคุณภาพนักวิจัยให้มี	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
				<p>สมรรถนะด้านการวิจัยที่มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยในอนาคต</p> <p>3. ผลักดันให้เกิดการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ</p> <p>4. จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ</p>	
	<p>Key Results 3.3.3 ภาคิ เครือข่ายความร่วมมือกับ ต่างประเทศ (SDG 4, 9, 17)</p>	<p>โครงการ/ กิจกรรม</p>	<p>14</p>	<p>Program :</p> <p>1. จัดทำโครงการ ร้างกรอบและ ขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหา ความร่วมมือกับหน่วยงาน ต่างประเทศ และแหล่งทุนสนับสนุน การดำเนินงาน</p> <p>2. เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขา ต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อ พัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยใน ต่างประเทศ</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</p>

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 3.3.4 หลักสูตรรับการประเมิน คุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA (SDG 4, 17)	หลักสูตร	36	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/ หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกัน คุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและ เป็นที่ยอมรับ 2. พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบ ประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ ทุกคณะ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน
	Key Results 3.3.5 ร้อยละ ของคะแนนรวมที่เพิ่มขึ้น (Over All) จากผลการจัด อันดับ SDGs (SDG 4, 9, 11, 17)	ร้อยละ	5	Program : 1. ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking 2. ภาศึเครือข่ายความร่วมมือด้าน งานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบ โจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ/ สำนักงานอธิการบดี/กองนโยบายและแผน
Objective 3.4 พัฒนา มหาวิทยาลัยให้ เป็นแหล่งเรียนรู้	Key Results 3.4.1 หลักสูตร ระยะสั้น/โครงการ/กิจกรรมที่ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต สำหรับประชาชนในพื้นที่			Program : 1. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้อง กับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
ตลอดช่วงชีวิต สำหรับทุกคน	(SDG 1, 2,4,8, 9, 10, 11, 15, 17) - พื้นที่จังหวัดสงขลาและ พัทลุง - พื้นที่จังหวัดสตูล	หลักสูตร/ โครงการ/ กิจกรรม หลักสูตร/ โครงการ/ กิจกรรม	35 6	2. พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้ เพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขา ที่มีศักยภาพสูง 3. สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ Show & Share	
Objective 3.5 บัณฑิตมี คุณลักษณะใน ศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับ ความต้องการกับ ชุมชนท้องถิ่น	Key Results 3.5.1 บัณฑิต และบัณฑิตศึกษามีศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการ ของท้องถิ่นและการพัฒนา ประเทศ (SDG 1, 4, 8, 10, 17) - การรับเข้านักศึกษาใหม่ - ผู้สำเร็จการศึกษาจบ การศึกษาตามมาตรฐาน หลักสูตร	ร้อยละ ร้อยละ	80 60	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนการ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก 2. รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐาน นักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ 3. พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะ การเป็นผู้ประกอบการและทักษะใน ศตวรรษที่ 21 4. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้น การปฏิบัติและฝึกวิชาชีพ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - การมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา - นักศึกษาในระบบสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ 	ร้อยละ	80	5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าสู่ระบบสหกิจศึกษาหรือระบบ CWIE ในระดับชาติและนานาชาติ 6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	
	Key Results 3.5.2 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ (SDG 1, 4, 8, 10, 17)	คน	265	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาผลิตและนำเสนอผลงานวิจัยและงานวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนนักศึกษามีจิตสำนึกที่ดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/ ทุกคณะ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/ กองพัฒนานักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
Objective 4.1 เสริมสร้างความ มั่นคงทางอาชีพ และสวัสดิการ	Key Results 4.1.1 บุคลากร ได้รับการ Up skill/Re-skill/ New skill (SDG 1, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	โครงการ/ กิจกรรม	55	Program : 1. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มี สมรรถนะสูงเพื่อรองรับการ เปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี 2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ใน ด้านต่าง ๆ 3. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มี ความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะ เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่งที่ สูงขึ้น	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/ ทุกคณะ/สำนัก/สถาบัน/ หน่วยตรวจสอบภายใน
Objective 4.2 สร้างรายได้เพื่อ เสริมสร้างความ มั่นคงทางการ เงิน และบริหาร มหาวิทยาลัย อย่างยั่งยืน	Key Results 4.2.1 รายได้ จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อ จัดการรายได้/ทุนวิจัย/บริการ วิชาการ (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)			Program : 1. บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูก สร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน 2. บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อก่อให้เกิดรายได้ 3. สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้น และการยกระดับและพัฒนา	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/ สำนักงานอธิการบดี/งานบริหารทรัพย์สิน รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ/ ทุกคณะ/สถาบันวิจัยและพัฒนา รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/ ผู้ช่วยอธิการบดี วิทยาเขตสตูล

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	<ul style="list-style-type: none"> - การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และหลักสูตรระยะสั้น - ทุนวิจัย บริการวิชาการ ทรัพย์สินทางปัญญา และบริการอื่น ๆ 	<p>ล้านบาท</p> <p>ล้านบาท</p>	<p>20</p> <p>40</p>	<p>ศักยภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา</p> <p>4. อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหาทุนวิจัย</p> <p>5. บริการวิชาการและบริการอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</p>
	Key Results 4.2.2 ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 4, 17)	เรื่อง	13	<p>Program :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการแบบ One Stop Service 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล 4. ศึกษาแนวทางเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ 	<p>รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและวิทยาเขต/รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและงบประมาณ/สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>

Objective/Key	Key Results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	ผู้รับผิดชอบ
	Key Results 4.2.3 พัฒนา อาจารย์ (SDG 4, 9, 17) - อาจารย์มีตำแหน่งทาง วิชาการ - อาจารย์มีคุณวุฒิระดับ ปริญญาเอก - อาจารย์ได้รับรางวัลใน ระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ ร้อยละ ร้อยละ	39 46 9	Program : 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากร ผลิตหรือเผยแพร่ผลงานวิจัย/งาน สร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อนำไปขอ ตำแหน่งทางวิชาการ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมี คุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับ การพัฒนามหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำ วารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์หรือ วารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI หรือ วารสารนานาชาติ 4. ส่งเสริมสนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขัน ในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกัน คุณภาพการศึกษา/ทุกคณะ

ตารางสรุปการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และแหล่งงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	OKRs			กรอบการจัดสรรงบประมาณจำแนกตามแหล่งเงิน							
	Objective	Key Result	Program	งบประมาณ รายจ่าย	งบประมาณเงินรายได้					รวม	ร้อยละ
					เงินบำรุง การศึกษา	เงิน กศ.บป.	เงินบัณฑิตศึกษา	เงินโรงเรียน สาธิตฯ	เงินรายได้และ ผลประโยชน์ฯ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	4	12	30	38,313,800	7,819,000	-	-	-	1,243,600	47,376,400	6.04
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู	2	3	13	-	1,181,000	-	5,070,200	17,300	-	6,268,500	0.80
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	5	11	35	101,293,800	41,323,000	2,939,700	3,932,100	-	62,000	149,550,600	19.07
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	2	4	16	430,235,900	114,745,300	14,648,700	3,072,900	16,732,600	1,635,200	581,070,600	74.09
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	13	30	94	569,843,500	165,068,300	17,588,400	12,075,200	16,749,900	2,940,800	784,266,100	100.00

ประเด็นยุทธศาสตร์	รวม	ร้อยละ	งบบุคลากร	ร้อยละ	งบยุทธศาสตร์	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น	47,376,400	6.04	53,200	0.01	47,323,200	63.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู	6,268,500	0.80	4,864,200	0.69	1,404,300	1.87
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา	149,550,600	19.07	138,677,500	19.56	10,873,100	14.48
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	581,070,600	74.09	565,556,000	79.75	15,514,600	20.65
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	784,266,100	100.00	709,150,900	100.00	75,115,200	100.00

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบ พื้นฐาน	งบ ยุทธศาสตร์
				โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมด้านศิลปะและวัฒนธรรม	รวมงบประมาณ		1,251,900							
					กิจกรรมที่ 1 จัดงานพัฒนาศักยภาพด้านทุนบำรุงศิลปวัฒนธรรมมนุษย์มดและการประกวดศิลป์ดีไอ "วิถีเราชาวปักษ์ใต้season 5" (คมส.)	บ.กศ.	101,300	✓	✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 จัดงานสร้างจิตอาสาเพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์ ประจำปี พ.ศ. 2568 (คมส.)	บ.กศ.	197,600	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เยาวชนจิตอาสา "ทูตวัฒนธรรม" (สนศ.)	บ.กศ.	39,600		✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓
					กิจกรรมที่ 4 จัดงานสืบสานประเพณีทอดกฐินพระราชทานทางน้ำ (สนศ.)	บ.กศ.	97,100	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการและจัดประกวดออกแบบบอร์ดเกมส์ เล่น เรียนรู้ วัฒนธรรมอัตลักษณ์สงขลา (สนศ.)	บ.กศ.	97,600	✓				สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓
					กิจกรรมที่ 6 จัดงานน้อมรำลึกพระคุณครูครุศาสตร์ (คคศ.)	บ.กศ.	113,200		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ศิลปะการจับจีบผ้า และการจัดดอกไม้ในงานพิธีประเพณีนิยมต่าง ๆ (คคศ.)	บ.กศ.	25,000		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สืบสานศิลปวัฒนธรรมประเพณีไทย (คคศ.)	บ.กศ.	31,700		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ตามรอยพระราชินี "MGT สืบสานรักษ์ต่อยอดเศรษฐกิจพอเพียงและโคกหนองนา โมเดล" (ควจ.)	บ.กศ.	66,300	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรมไทยนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ (ควจ.)	บ.กศ.	59,600		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 11 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง สืบสานถ่ายทอดความเป็นไทยและวัฒนธรรมองค์กร (ควจ.)	บ.กศ.	8,400		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเรื่อง การส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ มีจิตอาสาบำเพ็ญประโยชน์ มีคุณธรรมจริยธรรม ตามหลักศาสนาในสังคมพหุวัฒนธรรมถิ่นใต้ ของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล (วิทยาเขตสตูล)	บ.กศ.	7,100		✓			วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์		
				โปรแกรมที่ 6 พัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการ (ตัวกลางในการจำหน่ายสินค้าชุมชน)	รวมงบประมาณ		708,000									
					กิจกรรมที่ 1 สร้างผู้ประกอบการ Micropreneur	รายได้และผลประโยชน์	8,000			✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓		
					กิจกรรมที่ 2 ออมลีนยวพัฒนารักษ์ถิ่น	รายได้และผลประโยชน์	700,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓		
	3. ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG	เรื่อง	17	โปรแกรมที่ 1 สร้างภาคีเครือข่ายที่มีเป้าหมายร่วมกัน (SDGs, BCG in Action, Green University และ Cop 26)	รวมงบประมาณ		53,200									
					กิจกรรมที่ 1 ตรวจจับประเมินสำนักงานสีเขียวและห้องสมุดสีเขียว	บ.กศ.	53,200				✓	สำนักวิทยบริการฯ	✓			
					โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	รวมงบประมาณ		108,400								
กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์" (สวพ.)	บ.กศ.	58,200	✓				สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓							
กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยและนวัตกรรมให้สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายของประเทศ(สวพ.)	บ.กศ.	50,200		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓							
Objective 2 พัฒนาการความรู้ที่ตอบโจทย์ความต้องการของพื้นที่	1. ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์	เรื่อง	100	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคณาจารย์ให้มีความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ	รวมงบประมาณ		133,800									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง บริการวิชาการอย่างไรให้ได้ตำแหน่งทางวิชาการ (สวพ.)	บ.กศ.	65,400	✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓			
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเพิ่มขีดความสามารถนักวิจัยในการตีพิมพ์ผลงานวิชาการในระดับชาติและนานาชาติ (สวพ.)	บ.กศ.	68,400		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓		
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		149,600									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทรัพย์สินทางปัญญากับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เรื่อง "วิจัยอย่างไรให้สามารถจดทะเบียนทรัพย์สินทาง"	บ.กศ.	17,600		✓			สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓		
					กิจกรรมที่ 2 ผลงานวิจัย/สร้างสรรค์ด้านศิลปกรรมศาสตร์ (คศก.)	บ.กศ.	132,000	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์			
				โปรแกรมที่ 2 บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	รวมงบประมาณ		-										
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมทางวิชาการภาคีพิสิทธ์และวิทยาศาสตร์ทั่วไป ครั้งที่ 24	บ.กศ.			✓				คณะครุศาสตร์		✓		
	3. นวัตกรรมชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	คน	18	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมบัณฑิตคืนถิ่นเพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		2,100,000										
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับนวัตกรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	งปม.	2,100,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี		✓			
					โปรแกรมที่ 2 พัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง/นวัตกรรมชุมชน	รวมงบประมาณ		2,500,000									
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้สมรรถนะเป็นฐาน	งปม.	2,500,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓			
Objective 3 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนและชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่	1. โรงเรียนในพื้นที่ที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการยกระดับคุณภาพการศึกษา	โรงเรียน	62	โปรแกรมที่ 1 จัดประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการร่วมกัน ระหว่างโรงเรียนและภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		1,000,000										
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓			
					กิจกรรมที่ 2 ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตระเวนชายแดน	งปม.	1,000,000	✓	✓	✓	✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓			
					โปรแกรมที่ 2 ยกระดับคุณภาพโรงเรียนภายใต้ปัญหา และความต้องการจำเป็น ด้วยกระบวนการสร้างความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในพื้นที่เป้าหมาย	รวมงบประมาณ		-									
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓			
	2. โรงเรียนกลุ่มที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา (O-NET) น้อย/โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ/โรงเรียนในพื้นที่บริการได้รับการพัฒนาหรือยกระดับสมรรถนะครูประจำการ	โรงเรียน	62	โปรแกรมที่ 1 ยกระดับสมรรถนะครูประจำการ	รวมงบประมาณ		1,262,200										
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.	1,262,200	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาเครื่องมือและสื่อการเรียนรู้ที่ครูประจำการสามารถศึกษาเรียนรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครูอย่างต่อเนื่อง	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้สมรรถนะเป็นฐาน	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนา Platform เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาการและวิชาชีพครู	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓
Objective 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	1. ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน	ชุมชน	18	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่องหรือยั่งยืน	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก กิจกรรมที่ 2 เพิ่มศักยภาพชุมชน Soft Power บนฐานอัตลักษณ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	งปม. งปม.	9,413,100 9,413,100	✓ ✓	✓ ✓	✓ ✓	✓ ✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓ ✓
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก กิจกรรมที่ 2 พัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษเพื่อการยกระดับชุมชนสู่สากล กิจกรรมที่ 3 ค่าใช้จ่ายโครงการเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก	งปม. งปม. งปม.	4,617,000 2,000,000 2,617,000	✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓	สถาบันวิจัยและพัฒนา สำนักวิทยบริการฯ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		✓ ✓ ✓
	2. นวัตกรรมชุมชนของศูนย์ฝึกการเรียนรู้ฟุ้งใหญ่สารภี	เรื่อง	8	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศูนย์ฝึกการเรียนรู้ "ฟุ้งใหญ่สารภี"	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน	งปม.	1,700,000 1,700,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล		✓
	3. มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ทางศิลปะและวัฒนธรรม	แหล่ง	6	โปรแกรมที่ 1 สร้างพิพิธภัณฑ์ 100 ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 สงขลาดีศึกษา (สนศ.)	บ.กศ.	804,000 804,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์				
				โปรแกรมที่ 2 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		171,000											
					กิจกรรมที่ 1 ปริวรรตและศึกษาวิเคราะห์เอกสารโบราณประเภทหนังสือปึก (สนศ.)	บ.กศ.	96,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓				
					กิจกรรมที่ 2 พิธีไหว้ครูและครอบครุนาฏศิลป์ไทย (คศก.)	บ.กศ.	50,000				✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓				
					กิจกรรมที่ 3 เข้าร่วมจัดนิทรรศการศิลปกรรมร่วมสมัย (คศก.)	บ.กศ.	25,000				✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓				
4. ศูนย์บริการวิชาการหรือถ่ายทอดนวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	ศูนย์	9	โปรแกรมที่ 1 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญระดับคณะ/หน่วยงาน	รวมงบประมาณ		-												
				กิจกรรมที่ 1 จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการฯ ของคณะ	เงินรายได้และผลประโยชน์		✓	✓	✓	✓	คณะทุกคณะ	✓						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู							รวมงบประมาณ	6,268,500										
Objective 1 พัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและการยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู	1. หลักสูตร Degree ระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูโดยใช้ชุมชนท้องถิ่นเป็นฐาน	หลักสูตร	3	โปรแกรมที่ 1 จัดทำระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูล (Big data) เกี่ยวกับการผลิตและพัฒนาครูที่มีประสิทธิภาพ โดยบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายผู้ร่วมผลิตและผู้ใช้บัณฑิตครูรวมถึงข้อมูลศิษย์เก่าที่เป็นครูประจำการในพื้นที่	รวมงบประมาณ		-											
					กิจกรรมที่ 1 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (งบพัฒนาหลักสูตร)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓					
					กิจกรรมที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	ป.บัณฑิต		✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓					
					โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคณาจารย์ระหว่างคณะ/มหาวิทยาลัยและโรงเรียนในพื้นที่ร่วมพัฒนาหลักสูตรเพื่อปฏิรูประบบการผลิตและพัฒนาครูให้มีสมรรถนะกลาง เน้นเชิงชุมชนฐานพระมหากษัตริย์พร้อมทั้งมีคุณลักษณะ 4 ประการตามพระราชโบาย และมีอาชีพที่ 2 สอดคล้องกับวิชาที่ศึกษาร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่	รวมงบประมาณ		568,200										
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.	36,000	✓				คณะครุศาสตร์	✓					
กิจกรรมที่ 2 จัดงานแข่งขันกล้วยไม้เกมส์สำหรับครู	บ.กศ.	499,700			✓		คณะครุศาสตร์		✓									
กิจกรรมที่ 3 ประชุมอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1 และ 2 ผ่านแอปพลิเคชัน ZOOM Cloud Meetings (ไม่ใช้งบประมาณ) (คณะครู)	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์		✓									
กิจกรรมที่ 4 สัมมนาทางวิชาการฟิลิกส์และวิทยาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเขตภูมิศาสตร์ภาคใต้ ครั้งที่ 24	บ.กศ.	32,500			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓									

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบ พื้นฐาน	งบ ยุทธศาสตร์
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตครูที่มีมาตรฐานเพื่อให้บัณฑิตครูให้มีสมรรถนะสูงและเป็นความต้องการของประเทศ	รวมงบประมาณ		363,300							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาสมรรถนะครูภาษาไทยในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	31,600		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นครูภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	57,000		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการและค่ายสร้างผู้นำพลเมืองสำหรับครูสังคมศึกษา	บ.กศ.	17,700		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ครูภาษาไทยภูมิใจตระหนักรักท้องถิ่น	บ.กศ.	18,700	✓				คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการเรียนรู้การจัดการกิจกรรมสำหรับครูฟิสิกส์	บ.กศ.	1,900			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสื่อสารและทักษะการใช้อุปกรณ์ในงานวิจัย	บ.กศ.	1,300			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเรื่อง การจัดการกระบวนการสอนในรูปแบบ STEM	บ.กศ.	6,600		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 8 ศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษาครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี	บ.กศ.	5,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 9 ศึกษาดูงานของหลักสูตร ค.บ.คอมพิวเตอร์ศึกษา	บ.กศ.	99,900		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญรุ่นใหญ่	บ.กศ.	15,300		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การตีเพื่อการสอบใบประกอบวิชาชีพครู	บ.กศ.	15,100	✓				คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลผู้เรียนและการจัดการชั้นเรียนแบบ PLC	บ.กศ.	8,500		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมสร้างทักษะทางภาษาอังกฤษสำหรับครู	บ.กศ.	16,000		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 14 เปิดโลกทัศน์การเรียนรู้สู่การเป็นครูปทุมวัยในศตวรรษที่ 21 ด้านการจัดการสถานศึกษาและหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนระดับปทุมวัย	บ.กศ.	57,500		✓			คณะครุศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์		
					กิจกรรมที่ 15 ศึกษาดูงานเรื่อง การจัดการเรียนการสอนด้านการศึกษาพิเศษสำหรับครูการศึกษาพิเศษ	บ.กศ.	10,400		✓			คณะครุศาสตร์		✓		
					รวมงบประมาณ		60,800									
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาทักษะการเป็นครูที่เลี้ยงและผู้สอนงาน (Coaching) เพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำและช่วยเหลือนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กิจกรรมที่ 1 สัมมนาผู้บริหาร ครูที่เลี้ยง และผู้ประสานงานโรงเรียนเครือข่ายพัฒนาวิชาชีพครูสำหรับนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	54,400			✓		คณะครุศาสตร์	✓			
					กิจกรรมที่ 2 สัมมนาผู้บริหารสถานศึกษาครูที่เลี้ยง และอาจารย์นิเทศก์การฝึกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4	บ.กศ.	3,400	✓					คณะมนุษยศาสตร์	✓		
					กิจกรรมที่ 3 บรรยายและสัมมนาผู้บริหารและครูที่เลี้ยง	ป.บัณฑิต	3,000				✓		คณะครุศาสตร์	✓		
					กิจกรรมที่ 4 ประชุมผู้บริหาร ครูที่เลี้ยง และผู้ประสานงานโรงเรียนเครือข่ายร่วมพัฒนาวิชาชีพครูสำหรับนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3 ผ่านแอปพลิเคชัน ZOOM Cloud Meetings (ไม่ใช้งบประมาณ) (คณะครู)	บ.กศ.			✓					คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 ประชุมอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3 ผ่านแอปพลิเคชัน ZOOM Cloud Meetings (ไม่ใช้งบประมาณ) (คณะครู)	บ.กศ.			✓					คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 6 ประชุมอาจารย์นิเทศก์ของนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 4 ผ่านแอปพลิเคชัน ZOOM Cloud Meetings (ไม่ใช้งบประมาณ) (คณะครู)	บ.กศ.					✓			คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมระบบเส้นทางการเข้าสู่วิชาชีพครู	รวมงบประมาณ		5,028,600									
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	ป.บัณฑิต	4,415,400	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓			
					กิจกรรมที่ 2 รับสมัครนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	ป.บัณฑิต	56,900		✓	✓		คณะครุศาสตร์	✓			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จบพื้นฐาน	จบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 3 ปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมเข้าศึกษานักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาชีพครู	ป.บัณฑิต	79,500			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การปฏิบัติงานการปฏิบัติตนของครู	ป.บัณฑิต	52,800				✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 จัดงานครูจิตอาสาและส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมวิชาชีพ	ป.บัณฑิต	186,600			✓		คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเรื่อง พัฒนาครูสู่ความเป็นมืออาชีพ ความก้าวหน้าในวิชาชีพครู และพิธีมอบประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาชีพครู	ป.บัณฑิต	113,200			✓		คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 7 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 1	ป.บัณฑิต	44,200	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 8 บรรยายและสัมมนานักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 1 และปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 2	ป.บัณฑิต	40,000			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 9 บรรยายและสัมมนานักศึกษาหลังออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษาในสาขาวิชาเฉพาะ 2	ป.บัณฑิต	40,000	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 6 จัดทำหลักสูตรพัฒนาสมรรถนะและส่งเสริมวิชาชีพครูสำหรับครูประจำการและผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	รวมงบประมาณ		38,600							
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง และผู้ประสานงานโรงเรียนเครือข่ายร่วมพัฒนาวิชาชีพครูสำหรับนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 1 ผ่านแอปพลิเคชัน ZOOM Cloud Meetings (ไม่ใช้งบประมาณ) (คณะครู)	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 ประชุมผู้บริหาร ครูพี่เลี้ยง และผู้ประสานงานโรงเรียนเครือข่ายร่วมพัฒนาวิชาชีพครูสำหรับนักศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2 ผ่านแอปพลิเคชัน ZOOM Cloud Meetings (ไม่ใช้งบประมาณ) (คณะครู)	บ.กศ.				✓		คณะครุศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์	
				โปรแกรมที่ 4 สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตวิศวกรสังคม คนของพระราชชา ข้าของแผ่นดิน	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ยกระดับบัณฑิตกรรรมชุมชน ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี		✓	
Objective 2 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต	1. หลักสูตร Degree ระดับบัณฑิตและบัณฑิตศึกษาที่ทันสมัยหรือแนวใหม่ - ระดับบัณฑิต - ระดับบัณฑิตศึกษา	หลักสูตร หลักสูตร	21 3	โปรแกรมที่ 1 สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดมาตรฐานการบริหารจัดการและประโยชน์ของ CWIE/Sandbox/พหุศาสตร์	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 สัมมนาก่อนฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา กิจกรรมที่ 2 สัมมนาระหว่างฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา กิจกรรมที่ 3 สัมมนาหลังฝึกการปฏิบัติวิชาชีพการบริหารการศึกษา กิจกรรมที่ 4 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมจรรยาบรรณวิชาชีพ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา กิจกรรมที่ 6 บรรยายและสัมมนาทางการบริหารการศึกษา/การนิเทศน์ศึกษา กิจกรรมที่ 7 เปิดโลกทัศน์เพื่อสร้างวิสัยทัศน์ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาคุณธรรมจริยธรรมความเป็นครูและครูจิตอาสาสำหรับนักศึกษารหัส 67 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน กิจกรรมที่ 9 สัมมนาหลังฝึกปฏิบัติการสอนในสาขาวิชาเฉพาะ 1 รหัส 66 และปฐมนิเทศก่อนออกฝึก 2 สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาองค์ความรู้ทางวิชาการสำหรับศิษย์เก่า สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน กิจกรรมที่ 11 จัดทำวารสารหลักสูตรและการสอนมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต บ.กศ. ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต ป.บัณฑิต	501,500 24,800 19,400 13,500 38,800 28,500 14,100 155,700 50,600 22,800 8,800 35,000			✓		✓	คณะกรรมการ คณะครูศาสตร์	✓	✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบ พื้นฐาน	งบ ยุทธศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 แสวงหาทุนวิจัย เชิงรุกจากแหล่งทุนภายในและ ต่างประเทศ เพื่อยกระดับ คุณภาพนักวิจัยให้มีสมรรถนะ ด้านการวิจัยให้มีความโดดเด่น และมีความเข้มแข็งด้านวิจัยใน อนาคต	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนางองค์ความรู้บุคลากรสายวิชาการ ด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ	บ.กศ.	-			✓		สำนักวิทยบริการฯ		✓
				โปรแกรมที่ 3 ผลักดันให้เกิดการ ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยใน ระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเพิ่มขีด ความสามารถนักวิจัยในการตีพิมพ์ผลงานวิชาการ ในระดับชาติและนานาชาติ (สวพ.)	บ.กศ.	-		✓			สถาบันวิจัยและ พัฒนา		✓
				โปรแกรมที่ 4 จัดประชุมวิชาการ ระดับนานาชาติ	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 ประชุมวิชาการบรรยายพิเศษและ นำเสนอผลงานวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรม ระดับชาติ ครั้งที่ 5 และระดับนานาชาติ ครั้งที่ 4	บ.กศ.	-				✓	สำนักศิลปะและ วัฒนธรรม		✓
3. ภาควิชาช่วยความ ร่วมมือกับต่างประเทศ		โครงการ/ กิจกรรม	14	โปรแกรมที่ 1 จัดทำโครงการ ร่างกรอบและขอบข่ายของงาน รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับ หน่วยงานต่างประเทศและแหล่ง ทุนสนับสนุนการดำเนินงาน	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 พัฒนางองค์ความรู้บุคลากรสายวิชาการ ด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ	บ.กศ.	-			✓		สำนักวิทยบริการฯ		✓
				โปรแกรมที่ 2 เชิญ Foreign Researcher/Foreign Lecturer ที่มีความเชี่ยวชาญใน สาขาต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะ ความรู้ด้านการเรียนและการทำวิจัย โดยผู้เชี่ยวชาญ จากต่างประเทศ (Visiting Professors)	บ.กศ.	236,000			✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
				โปรแกรมที่ 3 แลกเปลี่ยนนักศึกษา/นักวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านการวิจัยในต่างประเทศ	รวมงบประมาณ		2,114,400							
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง วิชาการและศิลปวัฒนธรรมและศึกษาดูงานกับมหาวิทยาลัยคู่สัญญาในประเทศได้ทุกวัน	บ.กศ.	441,000				✓	สำนักวิทยบริการฯ		✓
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาองค์ความรู้บุคลากรสายวิชาการด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ	บ.กศ.	1,673,400			✓		สำนักวิทยบริการฯ		✓
	4. หลักสูตรรับการประเมินคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA	หลักสูตร	36	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร/หน่วยงาน/มหาวิทยาลัยมีการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ	รวมงบประมาณ		2,074,400							
					กิจกรรมที่ 1 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 คณะครุศาสตร์	บ.กศ.	294,300			✓		คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ.	220,100			✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	223,700			✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 4 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 คณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ.	145,400			✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ	บ.กศ.	46,100			✓		วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 6 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	333,800			✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 7 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 คณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	99,200				✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	
					กิจกรรมที่ 8 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ปีการศึกษา 2567 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	141,900			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์				
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการ (EdPEX) พ.ศ. 2567 - 2570	บ.กศ.	81,700		✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓					
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเขียนรายงานการประเมินตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับสำนัก/สถาบัน ระดับคณะ และระดับมหาวิทยาลัย	บ.กศ.	147,300	✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓						
					กิจกรรมที่ 11 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับสำนัก/สถาบัน ปีการศึกษา 2567	บ.กศ.	92,100			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓						
					กิจกรรมที่ 12 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ ปีการศึกษา 2567	บ.กศ.	182,300			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓						
					กิจกรรมที่ 13 ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2567	บ.กศ.	66,500			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓						
				โปรแกรมที่ 2 พัฒนาคุณภาพหลักสูตรรองรับระบบประกันคุณภาพหลักสูตร AUN-QA เพื่อมุ่งสู่ความเป็นนานาชาติ	รวมงบประมาณ		339,700											
				กิจกรรมที่ 1 อบรมให้ความรู้การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	บ.กศ.	93,200	✓			สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓							
				กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวทางการเขียน SAR ระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ ANU-QA	บ.กศ.	131,300			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓							
				กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง AUN QA Implementation and Gap Analysis	บ.กศ.	115,200			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓							
				5. ร้อยละของคะแนนรวมที่เพิ่มขึ้น (Over All) จากผลการจัดอันดับ SDGs	ร้อยละ	5	โปรแกรมที่ 1 ให้ความรู้และศึกษาเกณฑ์ SDGs ranking	รวมงบประมาณ		-								
							กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สร้างและพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงภายใต้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	บ.กศ.			✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓		
			โปรแกรมที่ 2 ภาควิชาช่วยความร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศเพื่อตอบโจทย์การจัดอันดับ SDGs ranking	รวมงบประมาณ		-												
				กิจกรรมที่ 1 พัฒนาองค์ความรู้บุคลากรสายวิชาการด้านการวิจัยและการเรียนการสอนในต่างประเทศ	บ.กศ.					✓		สำนักวิทยบริการฯ		✓				

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์		
Objective 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับทุกคน	1. หลักสูตรระยะสั้น/โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับประชาชนในพื้นที่ - พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง - พื้นที่จังหวัดสตูล	หลักสูตร/โครงการ/กิจกรรม	35	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้นที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น	รวมงบประมาณ		64,800									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน คณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	2,800			✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓		
					กิจกรรมที่ 2 หลักสูตรระยะสั้นอบรมดนตรีและการบูรณาการดนตรีในชั้นเรียน สำหรับครูอนุบาล ครูประถม และครูมัธยมศึกษา	รายได้และผลประโยชน์	26,000								✓	
					กิจกรรมที่ 3 หลักสูตรระยะสั้นการอบรมแนวทางการรวมวงเครื่องสายสากล สำหรับครูประถมศึกษาและครูมัธยมศึกษา	รายได้และผลประโยชน์	36,000								✓	
		หลักสูตร/โครงการ/กิจกรรม	12	โปรแกรมที่ 2 พัฒนา Platform/สื่อการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในสาขาที่มีศักยภาพสูง	รวมงบประมาณ		-									
					กิจกรรมที่ 1 ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็ก	งปม.		✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์		✓		
					โปรแกรมที่ 3 สร้างรูปแบบการเรียนรู้เฉพาะกลุ่ม เช่น ศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน/พื้นที่ show & share											
		กิจกรรมที่ 1 ศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน	งปม.	-	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล		✓					
		Objective 5 บัณฑิตมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับความต้องการกับชุมชนท้องถิ่น	1. บัณฑิตและบัณฑิตศึกษามีศักยภาพ สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ - การรับเข้านักศึกษาใหม่ - ผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	80	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก	รวมงบประมาณ		2,341,800							
							กิจกรรมที่ 1 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (Roadshow)	บ.กศ.	88,400		✓			คณะมนุษยศาสตร์	✓	
กิจกรรมที่ 2 ประชาสัมพันธ์คณะวิทยาการจัดการเชิงรุก (Road Show และแนวทางการศึกษา)	บ.กศ.						316,100	✓				คณะวิทยาการจัดการ	✓			
กิจกรรมที่ 3 สร้างเครือข่ายกับโรงเรียนในท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์หลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงรุก	บ.กศ.						70,000	✓	✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์	✓			
กิจกรรมที่ 4 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.			82,100	✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓						

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จบพื้นฐาน	จบยุทธศาสตร์		
- การมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา - นักศึกษาในระบบสหกิจ-ศึกษาหรือสหกิจศึกษาหรือสหกิจนานาชาติ	ร้อยละ	ร้อยละ	80	โปรแกรมที่ 2 รับสมัครนักศึกษาใหม่/ปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่/ปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่/ปัจฉิมนิเทศ	กิจกรรมที่ 5 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ. 2568	บ.กศ.	1,080,000				✓	สำนักงานอธิการบดี	✓			
			65		กิจกรรมที่ 6 แนะนำและประชาสัมพันธ์หลักสูตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา(Road Show) ประจำปี	บ.กศ.	705,200		✓	✓	✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓		
					รวมงบประมาณ			10,972,000								
					กิจกรรมที่ 1 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 3	บ.กศ.	36,000	✓						คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา	บ.กศ.	34,400				✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 ปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2	บ.กศ.	36,800				✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 ปฐมนิเทศนักศึกษาออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพระหว่างเรียน 1	บ.กศ.	38,800				✓			คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างจิตวิญญาณความเป็นครูและประกันคุณภาพการศึกษา (ปฐมนิเทศ)	บ.กศ.	62,600						✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 6 ปฐมนิเทศก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	8,700	✓	✓					คณะมนุษยศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 7 จัดงานปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ และสานสัมพันธ์อันดีของนิสิตรุ่นน้องใหม่ ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	274,200					✓		คณะมนุษยศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการสัมภาษณ์งาน สิทธิผู้ประกันตน และแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากพี่สู่น้อง (ปัจฉิมนิเทศ)	บ.กศ.	66,500					✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 9 สานสัมพันธ์ขบวนน้อยช่อใหม่ คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	187,000						✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 10 ปฐมนิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสู่การเป็นบัณฑิตพร้อมเยี่ยม	บ.กศ.	175,300					✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ปรับพื้นฐานการเรียนรู้สู่การเป็นบัณฑิตพร้อมเยี่ยม	บ.กศ.	23,400					✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
			กิจกรรมที่ 12 นิเทศการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสู่การเป็นบัณฑิตพร้อมเยี่ยม	บ.กศ.	112,000			✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จบพื้นฐาน	จบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 13 สัมมนา MGT Orentation คณะวิทยาการจัดการ (ปฐมนิเทศนักศึกษาปี 1)	บ.กศ.	60,500			✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 14 ปฐมนิเทศเส้นทางการศึกษาใหม่ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	บ.กศ.	8,300			✓		วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 15 ปฐมนิเทศนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา วิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	3,000		✓			วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 16 สัมมนานักศึกษาใหม่ 2568 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ปฐมนิเทศ)	บ.กศ.	58,800				✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเรื่อง Plst Training "เตรียมความพร้อมสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ"	บ.กศ.	9,000		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓
					กิจกรรมที่ 18 ปฐมนิเทศนักศึกษาภาคปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	52,600				✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 19 บรรยายเรื่อง การเตรียมความพร้อมนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ.	38,600		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 20 ดำเนินงานรับสมัครนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	366,200	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 21 จัดงานราชภัฏวิชาการและเปิดประตูสู่มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (SKRU OPEN HOUSE) ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ.	1,623,000	✓			✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 22 จัดทำคู่มือสำหรับนักศึกษาและคู่มือการจัดการเรียนการสอนสำหรับอาจารย์ ประจำปีการศึกษา 2568 ในรูปแบบ Digital File	บ.กศ.	16,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 23 ประชุมเตรียมความพร้อมด้านวิชาการและงานทะเบียน สำหรับผู้ปกครอง ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	7,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 24 เตรียมความพร้อมและปรับความรู้พื้นฐานนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	1,700,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 25 ปฐมนิเทศนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	บ.กศ.	55,000	✓		✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 26 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ฝึกทักษะการนำเสนอผลงานวิชาการอย่างมืออาชีพ	กศ.บป.	29,400	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 27 ดำเนินงานการรับสมัครนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี ภาค กศ.บป.	กศ.บป.	180,300			✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓		
					กิจกรรมที่ 28 ดำเนินการรับสมัครนักศึกษาใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปีการศึกษา 2567 และการทดสอบคุณสมบัติ	ป.บัณฑิต	60,000	✓	✓	✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓		
					กิจกรรมที่ 29 ปฐมนิเทศนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	ป.บัณฑิต	20,400				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓		
					กิจกรรมที่ 30 จัดทำคู่มือสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ปีการศึกษา 2568 ในรูปแบบ Digital file	ป.บัณฑิต	8,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓		
					กิจกรรมที่ 31 พัฒนานักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	5,480,000			✓	✓	สำนักงานอธิการบดี	✓		
					กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมและพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพในอนาคตแก่นักศึกษาครูศาสตร์ (ปัจฉิม)	บ.กศ.	92,100			✓		คณะครุศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 33 ปฐมนิเทศก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	48,100	✓					คณะมนุษยศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 3 พัฒนานักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะในศตวรรษที่ 21	รวมงบประมาณ		3,038,600								
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างสรรค์ผลงานวิชาการในสาขาวิชาสาธารณสุขชุมชน	บ.กศ.	40,200			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ใจเป็นหนึ่งพลังชุมชน : นวัตกรรมจิตวิทยา ร่วมสร้างสุขภาวะ	บ.กศ.	35,000		✓			คณะครุศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เทคโนโลยีในการจัดการเรียนรู้ สำหรับนักศึกษาครูคณิตศาสตร์	บ.กศ.	78,000			✓		คณะครุศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สร้างและพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงภายใต้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	บ.กศ.	73,900		✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมการเข้าสู่ตลาดแรงงาน	บ.กศ.	386,000	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 6 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมนักศึกษาสู่วัยทำงาน	บ.กศ.	140,100	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะอาชีพสู่การเป็นผู้ประกอบการอิสระ	บ.กศ.	56,400		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะการเป็นนักสวัสดิการสังคม (อพม. รุ่นใหม่)	บ.กศ.	42,100		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมสร้างคุณลักษณะนักศึกษาจิตภักดีพัฒนาชุมชน	บ.กศ.	250,200				✓	คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างโอกาสและทางเลือกโลกแห่งการทำงานของนักศึกษาเอกภาษาอังกฤษ	บ.กศ.	51,500	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 11 จัดงาน International เรียนรู้วัฒนธรรมนานาชาติ	บ.กศ.	23,600				✓	คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาองค์ความรู้ประวัติศาสตร์สู่โลกแห่งบอร์ดเกม : นวัตกรรมนักสร้างสรรค์บอร์ดเกมเพื่อการเรียนรู้เมืองเก่าสงขลา	บ.กศ.	12,500		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะการถ่ายทำและนำเสนอวีดิทัศน์ โดยใช้ประวัติศาสตร์ขับเคลื่อนในมิติทุนทางวัฒนธรรม	บ.กศ.	12,500		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 14 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สิ่งหุ้มหลากหลายพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นผู้นำแห่งยุค Disruption	บ.กศ.	100,200		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ฝึกทักษะการนำเสนอผลงานวิชาการอย่างมืออาชีพ	บ.กศ.	54,500	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาอัตลักษณ์นักภาษาไทยในศตวรรษที่ 21 จากศิษย์เก่าสู่ศิษย์ปัจจุบัน	บ.กศ.	27,800		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เปิดโลกทัศน์ด้านอาชีพสาขาวิชาภาษาไทย	บ.กศ.	20,700		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างสรรคอาหารท้องถิ่นสู่การเป็น "Soft power"	บ.กศ.	13,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 19 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การช่วยชีวิตในธุรกิจบริการ	บ.กศ.	12,200	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 20 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพนักศึกษาครุภาษาจีน ด้านศิลปวัฒนธรรมจีน	บ.กศ.	18,500	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 21 แข่งขันทักษะทางภาษาจีนและจัดนิทรรศการเนื่องในวตรุษจีน	บ.กศ.	8,100		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 22 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง รักปลอดภัย (Safe Sex)	บ.กศ.	49,500	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 23 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ด้านการสื่อสารเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีที่ 13	บ.กศ.	34,700		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 24 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะทางวิชาชีพเพื่อสร้างนักเศรษฐศาสตร์รุ่นใหม่	บ.กศ.	14,100	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 25 สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากที่สู่น้องชาวบัญชี	บ.กศ.	30,500			✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 26 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเป็นที่ปรึกษาและการเป็นวิทยากรด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และประกวดทักษะเส้นทางสู่โค้ชมืออาชีพ (HR Coaching by Pro. Coach)	บ.กศ.	80,100		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 27 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	73,700	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 28 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	บ.กศ.	44,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 29 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืนเอสดีจีเอส	บ.กศ.	31,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 30 การประกวดคลิปวีดีโอภายใต้หัวข้อ "รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์"	บ.กศ.	24,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 31 อบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่การทำงานด้านศิลปกรรม	บ.กศ.	19,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 32 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและดิจิทัล	บ.กศ.	13,000		✓			วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		✓	
					กิจกรรมที่ 33 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเป็นผู้ประกอบการสำหรับนักศึกษา	บ.กศ.	6,500	✓				วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		✓	
					กิจกรรมที่ 34 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างแรงบันดาลใจใฝ่คุณธรรมจริยธรรมพัฒนาจิตวิญญาณความเป็นครูและจรรยาบรรณวิชาชีพครู (E-PLC) สู่ครูมืออาชีพในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	14,200	✓				วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		✓	
					กิจกรรมที่ 35 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาการเทคนิคการสื่อสารภาษาไทยและภาษาอังกฤษและพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยีและดิจิทัลเพื่อวิชาชีพครู	บ.กศ.	10,100	✓				วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		✓	
					กิจกรรมที่ 36 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง ส่งเสริมทักษะชีวิต เป็นอยู่วิถีพอเพียงและรู้เท่าทันทางการเงินของนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	10,100		✓			วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		✓	
					กิจกรรมที่ 37 อบรมเรื่อง เสริมสร้างความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาให้กับนักศึกษาวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	2,800		✓			วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ		✓	
					กิจกรรมที่ 38 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาเว็บแอปพลิเคชันสมัยใหม่ด้วย JavaScript Framework	บ.กศ.	80,800				✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 39 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Google AI Application and Innovation	บ.กศ.	45,100	✓				คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 40 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "เทคนิคการออกแบบกิจกรรมเพื่อจัดค่ายคณิตศาสตร์"	บ.กศ.	36,900				✓	คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 41 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การนำเสนอข้อมูลด้วย Canva และ Power BI"	บ.กศ.	24,300				✓	คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 42 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เตรียมความพร้อมเข้าสู่การทดสอบมาตรฐานวิชาชีพฝีมือแรงงานแห่งชาติในสาขาผู้ประกอบการอาหารไทย	บ.กศ.	16,800	✓				คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 43 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจในวิชาชีพเทคโนโลยีชีวภาพ	บ.กศ.	7,800	✓				คณะวิทยาศาสตร์		✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์	
					กิจกรรมที่ 44 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมทักษะเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพผลลัพธ์การเรียนรู้สำหรับนักศึกษาชีววิทยา	บ.กศ.	32,300			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 45 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมทักษะวิชาชีพสำหรับบัณฑิตการเกษตร ชั้นปีที่ 1 และ 2	บ.กศ.	93,200			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 46 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ความปลอดภัยในการใช้ห้องปฏิบัติการ	บ.กศ.	60,900				✓	คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 47 สัมมนาเรื่อง การพัฒนาประสบการณ์วิชาการและวิชาชีพเพื่อก้าวสู่รั้วทำงานแก่นักศึกษา	บ.กศ.	17,000		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 48 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ค่ายผู้นำนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	54,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 49 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษเพื่อความเป็นเลิศ	บ.กศ.	20,700	✓	✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 50 ฝึกทักษะการเป็นผู้ประกอบการด้านผลิตภัณฑ์อาหาร ปีที่ 2	บ.กศ.	10,000	✓	✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 51 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การสร้างแรงบันดาลใจในการเป็นผู้ประกอบการและทักษะการสร้างนวัตกรรม	บ.กศ.	7,800		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 52 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคเฉพาะอย่างแนวทางโคบาล	บ.กศ.	14,000		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 53 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เครื่องจักรกลการเกษตรอัจฉริยะ	บ.กศ.	16,500		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 54 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เรียนรู้เทคโนโลยี Aqua-IOT สำหรับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	บ.กศ.	10,000			✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 55 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง สื่อสารสร้างสรรค์ ส่งเสริมเกษตรรอบด้าน บริหารจัดการแบบองค์รวม	บ.กศ.	10,000		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 56 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ทักษะการเป็นผู้ประกอบการเพื่องานอาชีพ	บ.กศ.	10,600				✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 57 สัมมนาสนสัมพันธ์เทคโนโลยีอุตสาหกรรม ครั้งที่ 2	บ.กศ.	21,600		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 58 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเสริมทักษะความเป็นเลิศของนักศึกษาหลักสูตร วศ.บ. วิศวกรรมโลจิสติกส์ในศตวรรษที่ 21	บ.กศ.	42,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 59 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง Soft Skills ของนักศึกษาหลักสูตรวิศวกรรมโลจิสติกส์นำไปสู่ Smart Engineering	บ.กศ.	14,000	✓				คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 60 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเพิ่มทักษะการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย	บ.กศ.	83,700		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 61 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนา นักศึกษาหลักสูตร อส.บ.เทคโนโลยีการผลิตด้านทักษะวิชาชีพ	บ.กศ.	62,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 62 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างคุณลักษณะนักศึกษาจิตภูมิพัฒนาชุมชน	กศ.บป.	143,000	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 63 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	กศ.บป.	20,000	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 64 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ผู้กำกับลูกเสือสามัญชั้นความรู้เบื้องต้น	บ.กศ.	30,600	✓				คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 65 อบรมเชิงปฏิบัติการครุวิทยาศาสตร์ภาคสนาม	บ.กศ.	22,000		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 66 บรรยายเรื่อง ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการใช้เทคโนโลยีสำหรับนักศึกษาพิการ	บ.กศ.	6,700		✓			คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 67 บรรยายเรื่อง การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพสำหรับนักศึกษาพิการ	บ.กศ.	6,700				✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 68 บรรยายเรื่อง พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตสำหรับคนพิการ	บ.กศ.	6,700				✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 69 ประกวดทักษะทางวิชาชีพนิเทศศาสตร์ ปีที่ 8 และแข่งขัน E-sport	บ.กศ.	78,000				✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 70 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของคุณภาพตามกรอบมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ (การทวนสอบ)	บ.กศ.	10,000	✓	✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 71 อบรมเรื่อง การสืบค้นข้อมูลและการใช้สารสนเทศเพื่อการสืบค้นข้อมูลระดับบัณฑิตศึกษา	ป.บัณฑิต	7,800				✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบ พื้นฐาน	งบ ยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 72 อบรมเสริมสร้างทักษะภาษาอังกฤษ สำหรับนักศึกษา (ไม่ใช้งบประมาณ) (คนจุด)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 73 อบรมเชิงปฏิบัติการการใช้ห้องสมุด เพื่อการสืบค้น (ไม่ใช้งบประมาณ) (สนว.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ		✓
					กิจกรรมที่ 74 ส่งเสริมการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 (ไม่ใช้งบประมาณ) (สนว.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ		✓
					กิจกรรมที่ 75 ห้องสมุดहररा (ไม่ใช้งบประมาณ) (สนว.)	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	สำนักวิทยบริการฯ		✓
				โปรแกรมที่ 4 พัฒนาการจัดการ เรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติ และฝึกวิชาชีพ	รวมงบประมาณ		5,946,600							
					กิจกรรมที่ 1 ศึกษาและเรียนรู้วัฒนธรรม ณ ต่างประเทศ	บ.กศ.	40,000				✓	คณะ เทคโนโลยีการเกษตร		✓
					กิจกรรมที่ 2 นิเทศนักศึกษาปฏิบัติการสอนใน สถานศึกษา	บ.กศ.	477,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนใน สถานศึกษา 4	บ.กศ.	37,600	✓				คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาระหว่างปฏิบัติการสอนใน สถานศึกษา 4	บ.กศ.	34,400				✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาหลังปฏิบัติการสอนใน สถานศึกษา 2	บ.กศ.	36,800				✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 6 Backpackers Journey ศิลปกรรม เปิดโลกทัศน์แห่งการเรียนรู้	บ.กศ.	40,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 7 ส่งเสริมนักศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์ และวัฒนธรรมต่างประเทศ ณ University Sains Malaysia ประเทศมาเลเซีย	บ.กศ.	108,800				✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 8 เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพเครือข่ายसान สัมพันธ์นุชย์มต 5 ราชภัฏ ครั้งที่ 2	บ.กศ.	29,500				✓	คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 9 ศึกษาดูงานด้านมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	บ.กศ.	856,200	✓	✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	15,000		✓			คณะมนุษยศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 11 สัมมนาระหว่างฝึกประสบการณ์ วิชาชีพ (คบ.เงิน)	บ.กศ.	2,800		✓			คณะมนุษยศาสตร์	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จบพื้นฐาน	จบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 12 Backpackers' Journey มนุษย์มดเดินทางสู่โลกกว้าง	บ.กศ.	209,000			✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 13 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ คณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ.	128,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 14 ศึกษาดูงานเพื่อการเรียนรู้เศรษฐกิจชุมชนและการประกอบธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	บ.กศ.	46,400		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 15 ศึกษาดูงานการบัญชีธุรกิจและวิสาหกิจชุมชนยั่งยืน	บ.กศ.	167,500		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 16 ศึกษาดูงานด้านทรัพยากรมนุษย์สู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวและบริการ	บ.กศ.	116,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 17 ศึกษาดูงานศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	บ.กศ.	90,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 18 ศึกษาเรียนรู้และเก็บเส้นทางท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	บ.กศ.	91,000		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 19 ศึกษาดูงานด้านการตลาดเพื่อความยั่งยืน	บ.กศ.	47,000			✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 20 ศึกษาดูงาน ICT เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการเป็นนักคอมพิวเตอร์	บ.กศ.	94,600		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 21 ศึกษาดูงานกระบวนการผลิตและแปรรูปสินค้าในท้องถิ่น กรณีศึกษาผู้ประกอบการขนาดเล็ก	บ.กศ.	5,500	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 22 ศึกษาดูงานการใช้ทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อประกอบธุรกิจ	บ.กศ.	22,400		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 23 ศึกษาและเรียนรู้วัฒนธรรม ณ ต่างประเทศ	บ.กศ.	150,000			✓		คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 24 ศึกษาดูงานการจัดการนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้	บ.กศ.	212,700		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 25 การแสดงผลงานด้านดนตรีไทย	บ.กศ.	10,000	✓				คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 26 ศึกษาเรียนรู้นอกห้องเรียนและสถานประกอบการด้านศิลปะ	บ.กศ.	43,800		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 27 การนำเสนอผลงานอาศรมศึกษา	บ.กศ.	20,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 28 การแสดงผลงานนาฏยรังสรรค์สู่ชุมชน	บ.กศ.	23,000		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 29 ศึกษาดูงานในสถานประกอบการด้านการออกแบบ	บ.กศ.	59,100		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 30 ศึกษาริเญร่รู่ร่อกห้องเรียนด้านดนตรี	บ.กศ.	94,500		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 31 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู และการปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา	บ.กศ.	30,000	✓	✓	✓	✓	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 32 สัมมนานักศึกษาก่อนฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	30,600	✓			✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 33 นิเทศน์กศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	226,400	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 34 สัมมนานักศึกษาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	บ.กศ.	49,200	✓	✓	✓		คณะวิทยาศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 35 นิเทศน์กศึกษาปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 1-4	บ.กศ.	45,200	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 36 ศึกษาดูงานของนักศึกษาลักรสุตร วท.บ.วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม	บ.กศ.	84,400		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 37 ศึกษาดูงานของนักศึกษาลักรสุตร วท.บ.สุขภาพและความงาม	บ.กศ.	31,200		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 38 ศึกษาดูงานของนักศึกษาลักรสุตร วท.บ.เคมี	บ.กศ.	16,400	✓	✓		✓	คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 39 เปิดโลกทัศน์สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ	บ.กศ.	35,300				✓	คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 40 ศึกษาดูงานชีววิทยา	บ.กศ.	53,200		✓			คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 41 ส่งเสริมักศึกษาเรียนรู้ประสบการณ์และวัฒนธรรมต่างประเทศ	บ.กศ.	70,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 42 ศึกษาดูงานในรายวิชาของนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ.	50,000	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓
					กิจกรรมที่ 43 สัมมนาเรื่องจุดประกายการเรียนรู้แบบบูรณาการกับการทำงาน	บ.กศ.	6,900		✓			คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓
					กิจกรรมที่ 44 ประกวดโครงงานักศึกษา คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	71,400		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จบพื้นฐาน	จบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 45 นักศึกษาไปศึกษาเรียนรู้วัฒนธรรมต่างประเทศ	บ.กศ.	40,000			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓
					กิจกรรมที่ 46 นิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาคปกติ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	42,000		✓			คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓	
					กิจกรรมที่ 47 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาแกนนำสุขภาพ	บ.กศ.	38,200			✓		สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 48 คณาจารย์นิเทศนักศึกษาปฏิบัติงานสหกิจศึกษาและสหกิจศึกษานานาชาติ	บ.กศ.	1,250,000	✓	✓		✓	สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 49 ประกวดผลงานนักศึกษาสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานระดับมหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2568	บ.กศ.	93,500			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 50 จัดงานประกวดผลงานสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานดีเด่นระดับเครือข่ายพัฒนาสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานภาคใต้ตอนล่าง	บ.กศ.	125,000			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	✓	
					กิจกรรมที่ 51 ศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการงานภาครัฐภายใต้ศาสตร์พระราชา	กศ.บป.	101,300		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 52 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพรัฐประศาสนศาสตร์	กศ.บป.	45,000	✓	✓			คณะมนุษยศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 53 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพการพัฒนาชุมชน	กศ.บป.	8,000	✓	✓			คณะมนุษยศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 54 ศึกษาดูงานการบัญชีวิสาหกิจชุมชน	กศ.บป.	21,500	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 55 ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการ	กศ.บป.	47,900	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 56 สัมมนานักศึกษาก่อนฝึกประสบการณ์ทางสาธารณสุขศาสตร์ ภาคศ.บป. ประจำปีการศึกษา 2568	กศ.บป.	2,400				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 57 ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	กศ.บป.	23,000				✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	✓	
					กิจกรรมที่ 58 การปฐมนิเทศนักศึกษาก่อนออกปฏิบัติการสอนในสถานศึกษา 2 (ไม่ใช้งบประมาณ) (วิทยาเขตสตูล)	บ.กศ.				✓		วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์	
				โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรพร้อมทั้งลดจำนวนนักศึกษาออกกลางคัน	รวมงบประมาณ		117,548,300								
					กิจกรรมที่ 1 บริหารงานคณะครุศาสตร์	บ.กศ./งปม.	2,276,600	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓		
					กิจกรรมที่ 2 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	บ.กศ./งปม.	4,095,200	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์	✓		
					กิจกรรมที่ 3 บริหารงานคณะวิทยาการจัดการ	บ.กศ./งปม.	3,946,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓		
					กิจกรรมที่ 4 จัดหาครุภัณฑ์เพื่อการเรียนการสอน	บ.กศ.	396,900	✓				คณะวิทยาการจัดการ	✓		
					กิจกรรมที่ 5 บริหารงานคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ./งปม.	20,682,500	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์	✓		
					กิจกรรมที่ 6 บริหารจัดการวิทยาเขตสตูล	บ.กศ.	1,416,200	✓	✓	✓	✓	วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	✓		
					กิจกรรมที่ 7 บริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ./งปม.	28,911,500	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓		
					กิจกรรมที่ 8 บริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตร	บ.กศ./งปม.	9,887,200	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓		
					กิจกรรมที่ 9 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ./งปม.	41,927,600	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓		
					กิจกรรมที่ 10 จัดงานพัฒนาศักยภาพสู่เส้นทางอาชีพ ประจำปีการศึกษา 2567	บ.กศ.	225,800		✓				สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 11 บริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กศ.บป.	1,024,500	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์	✓		
					กิจกรรมที่ 12 บริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กศ.บป.	597,700	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	✓		
					กิจกรรมที่ 13 บริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	กศ.บป.	548,200	✓	✓	✓	✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	✓		
					กิจกรรมที่ 14 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปี พ.ศ. 2568	กศ.บป.	66,200					✓	สำนักงานอธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 15 บริหารงานบัณฑิตศึกษา	ป.บัณฑิต	1,157,500	✓	✓	✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓		
					กิจกรรมที่ 16 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ป.บัณฑิต	15,200				✓	✓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	✓	
					กิจกรรมที่ 17 บริหารงานบัณฑิตศึกษาคณะศิลปกรรม	ป.บัณฑิต	373,500	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์	✓		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ					รวมงบประมาณ		581,070,600							
Objective 1 เสริมสร้าง ความมั่นคงทางอาชีพและ สวัสดิการ	1. บุคลากรได้รับการ Up skill/Re-skill/New skill	โครงการ/ กิจกรรม	55	โปรแกรมที่ 1 พัฒนาศักยภาพ บุคลากรให้มีสมรรถนะสูงเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยี	รวมงบประมาณ		5,915,500							
					กิจกรรมที่ 1 พัฒนาบุคลากรคณะครุศาสตร์	บ.กศ.	950,000	✓	✓	✓	✓	คณะครุศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 2 พัฒนาคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญทาง วิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	640,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 3 สัมมนาและอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง มนุษยสัมพันธ์แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการเรียนการสอน การวิจัย	บ.กศ.	7,200		✓			คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนา ทักษะการสอนเชิงสร้างสรรค์เพื่อสร้างความยั่งยืนใน การจัดการเรียนรู้	บ.กศ.	34,500	✓				คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในองค์กร	บ.กศ.	21,600			✓		คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 6 พัฒนาคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญทาง วิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	878,100	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการ ความรู้ด้านหลักสูตร OBE (AUN-GA)	บ.กศ.	58,800	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 8 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง วิทยากร หลักสูตรวิชาแกนบริหารธุรกิจ	บ.กศ.	26,100		✓			คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 9 พัฒนาบุคลากรหลักสูตรการจัดการ นวัตกรรมความร่วมมือกับบริษัทซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	บ.กศ.	50,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ	✓	
					กิจกรรมที่ 10 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความ เชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	บ.กศ.	170,000	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์	✓	
					กิจกรรมที่ 11 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนา ห้องปฏิบัติการและการสอบเทียบเครื่องมือวัดตาม มาตรฐาน ISO 17025	บ.กศ.	27,800			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 12 พัฒนาอาจารย์ บุคลากรสาย สนับสนุน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	บ.กศ.	654,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓	
กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนา ทักษะอาจารย์ด้านอาหารยุโรป	บ.กศ.	40,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓					

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบ พื้นฐาน	งบ ยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 14 บรรยาย/อบรมเชิงปฏิบัติการ/ สัมมนาและศึกษาดูงานของบุคลากร มหาวิทยาลัย ราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	2,000,000	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
					กิจกรรมที่ 15 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การบริหาร การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ	บ.กศ.	58,100		✓			สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนา ระบบ ThaiD เพื่อการยืนยันตัวตน	บ.กศ.	18,900		✓			สำนักวิทยบริการฯ		✓
					กิจกรรมที่ 17 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การ ประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน Social Return on Investment (SROI)	บ.กศ.	50,400	✓				สถาบันวิจัยและ พัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 18 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง หลักสูตร ผู้ตรวจประเมินภายใน SROI Evaluator ด้วย หลักการวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคม ระดับ 1	บ.กศ.	190,000	✓	✓			สถาบันวิจัยและ พัฒนา		✓
					กิจกรรมที่ 19 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความ เชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ	ป.บัณฑิต	40,000	✓	✓	✓	✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์	✓	
				โปรแกรมที่ 2 จัดเวทีแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ	รวมงบประมาณ		418,500							
					กิจกรรมที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินผล การปรับปรุงการดำเนินงานยุทธศาสตร์คณะครุศาสตร์	บ.กศ.	11,900				✓	คณะครุศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดการ ความรู้ (KM) ด้านการบริหารความเสี่ยงของหลักสูตร	บ.กศ.	10,400				✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "การจัดการ ความรู้ KM (การเรียนการสอนและการวิจัย)	บ.กศ.	8,500		✓			คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 4 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเทคนิคการเขียน ตำรา/หนังสือด้านศิลปกรรม	บ.กศ.	58,500				✓	คณะศิลปกรรมศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 สัมมนาเรื่อง การจัดการความรู้	บ.กศ.	23,600				✓	วิทยาลัยนวัตกรรมการ และการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 6 สัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์มุ่งสู่ การจัดการเรียนรู้	บ.กศ.	14,300				✓	คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 7 ประกวดแนวปฏิบัติที่ดี	บ.กศ.	62,700				✓	สำนักส่งเสริม วิชาการฯ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์		
					กิจกรรมที่ 8 ประชุมวิชาการสภาศิลปะและวัฒนธรรมมหาวิทยาลัยราชภัฏแห่งประเทศไทย ประจำปี 2568	บ.กศ.	101,300		✓			สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	✓			
					กิจกรรมที่ 9 ประชุมวิชาการบรรยายพิเศษและนำเสนอผลงานวิจัยด้านศิลปะและวัฒนธรรมระดับชาติ ครั้งที่ 5 และระดับนานาชาติ ครั้งที่ 4	บ.กศ.	117,500				✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓		
					กิจกรรมที่ 10 สัมมนาเชิงปฏิบัติการแนวทางการจัดตั้ง Holding Company ในมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	9,800	✓				สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓		
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และพร้อมที่จะเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ตำแหน่งที่สูงขึ้น	รวมงบประมาณ		1,309,400									
					กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาผลงานทางวิชาการตามเกณฑ์มาตรฐานการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ.	57,700	✓					คณะครุศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง เทคนิคการเขียนบทความวิจัยเพื่อให้ได้รับการตีพิมพ์และการนำไปใช้ประโยชน์	บ.กศ.	28,000				✓		คณะครุศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง ค่ายผลงานทางวิชาการมนุษย์มด ปีที่ 5	บ.กศ.	25,200	✓					คณะมนุษยศาสตร์		✓	
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทวนสอบมาตรฐานผลสัมฤทธิ์นักศึกษา : วิธีการวัดผลและประเมินผล	บ.กศ.	3,500	✓					คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓	
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำหลักสูตร Non-degree ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต	บ.กศ.	7,600					✓		คณะเทคโนโลยีการเกษตร		✓
					กิจกรรมที่ 6 สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ.	1,000,000		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓	
					กิจกรรมที่ 7 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง วิเคราะห์ค่างานเพื่อการกำหนดระดับตำแหน่งชำนาญการและชำนาญการพิเศษของบุคลากรสายสนับสนุน	บ.กศ.	61,300					✓		สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 8 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเขียนหนังสือราชการและการเขียนรายงานการประชุม	บ.กศ.	40,100					✓		สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 9 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนาศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษา ประจำปีการศึกษา 2568	บ.กศ.	86,000					✓		สำนักงานอธิการบดี		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์				
Objective 2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	1. รายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้/ทุนวิจัย/บริการวิชาการ - การใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/หลักสูตรระยะสั้น - ทุนวิจัย บริการวิชาการ ทรัพย์สินทางปัญญา และ	ล้านบาท	20	โปรแกรมที่ 1 บริหารพื้นที่เศรษฐกิจและสิ่งปลูกสร้างเพื่อก่อให้เกิดรายได้อย่างยั่งยืน	รวมงบประมาณ		1,635,200											
					กิจกรรมที่ 1 บริหารจัดการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจ สงขลาพาเลซ	รายได้และผลประโยชน์	100,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี	✓					
					กิจกรรมที่ 2 บริหารจัดการหอพักรุกขวิทย์	รายได้และผลประโยชน์	815,200	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี	✓					
					กิจกรรมที่ 3 บริหารสรวายน้ำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รายได้และผลประโยชน์	720,000	✓	✓	✓	✓	สำนักงานอธิการบดี	✓					
				โปรแกรมที่ 2 บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อให้เกิดรายได้	รวมงบประมาณ		16,800									คณะวิทยาศาสตร์		✓
				กิจกรรมที่ 1 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง มาตรฐานห้องปฏิบัติการและปรับปรุงเพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยตามระบบ ESPReL	บ.กศ.	16,800		✓										
				โปรแกรมที่ 3 สร้างรายได้จากหลักสูตรระยะสั้นและการยกระดับและพัฒนาคุณภาพของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	รวมงบประมาณ		18,976,300											
				กิจกรรมที่ 1 บริหารการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ (บุคลากรภาครัฐ)	สาธิต	7,334,000	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ	✓						
				กิจกรรมที่ 2 บริหารการศึกษาสำหรับนักเรียนโรงเรียนสาธิตฯ	สาธิต	7,997,400	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ	✓						
				กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การให้ความรู้ ทักษะการปฏิบัติเครื่องดนตรีไวโอลิน วงเครื่องสาย Satit String Ensemble	สาธิต	158,700	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ						✓	
				กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการกิจกรรมเสริมทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนโรงเรียนสาธิตและการเผยแพร่ผลงานสู่สาธารณชน	สาธิต	528,200	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ						✓	
				กิจกรรมที่ 5 ค่ายภาษาอังกฤษห้องเรียนพิเศษ MEP (MEP English Camp)	สาธิต	2,000		✓		✓	โรงเรียนสาธิตฯ						✓	
กิจกรรมที่ 6 รับสมัครนักเรียนเข้าเรียนระดับปฐมวัย (บ้านสาธิต) และระดับปฐมวัย (อนุบาล 1)	สาธิต	7,900	✓	✓			โรงเรียนสาธิตฯ						✓					
กิจกรรมที่ 7 รับสมัครนักเรียนเข้าเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ปีการศึกษา 2568	สาธิต	15,000	✓				โรงเรียนสาธิตฯ						✓					

Objective	Key Result	หน่วยวัด	คำ เป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบ พื้นฐาน	งบ ยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 ศึกษาดูงานพัฒนาห้องเรียน MEP และเตรียมการเปิดห้องเรียน SMA	สาธิต	337,400	✓				โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 9 จัดงานคอนเสิร์ตวงเครื่องสาย Satit String Ensemble	สาธิต	59,000		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 10 กีฬาครอบครัวอนุบาลสัมพันธ์ ปีการศึกษา 2567	สาธิต	7,000		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 11 ปัจฉิมสาธิต รุ่นที่ 35 สำหรับนักเรียน ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6	สาธิต	10,800		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 12 ประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	สาธิต	21,000			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 13 ปฐมนิเทศสร้างความเข้าใจสำหรับผู้ปกครองระดับปฐมวัยโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	สาธิต	4,000			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 14 ปฐมนิเทศสร้างความเข้าใจสำหรับผู้ปกครองระดับประถมศึกษาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	สาธิต	11,000			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 15 บรรยายพิเศษ เรื่อง ออกกำลังกายลดภาวะน้ำหนักเกินเกณฑ์	สาธิต	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 16 อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน	สาธิต	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 17 บรรยายพิเศษ เรื่อง ร่วมใจต้านภัยยาเสพติด	สาธิต	1,800			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 18 บรรยายพิเศษให้ความรู้สำหรับผู้ปกครอง เรื่อง การประเมินพัฒนาการลูกน้อยสู่ การปฏิบัติของผู้ปกครองในการประเมินพัฒนาการ DSPM ของนักเรียน	สาธิต	1,200			✓		โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 19 กีฬาสีสาธิตเกมส์	สาธิต	71,600			✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 20 ตลาดนัดโรงเรียน	สาธิต	-		✓			โรงเรียนสาธิตฯ		✓
					กิจกรรมที่ 21 ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	งปม.	2,404,700	✓	✓	✓	✓	โรงเรียนสาธิตฯ		✓

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์				
				โปรแกรมที่ 4 อบรมและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อแสวงหาทุนวิจัย	รวมงบประมาณ		78,600											
					กิจกรรมที่ 1 สัมมนาการจัดการความรู้ด้านการวิจัยและด้านการเรียนการสอน	บ.กศ.	74,600			✓		คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓				
					กิจกรรมที่ 2 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนระบบการจัดการของห้องปฏิบัติการตามเกณฑ์	บ.กศ.	4,000					✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา	✓			
				โปรแกรมที่ 5 บริการวิชาการและบริการอื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้	รวมงบประมาณ		331,900											
				กิจกรรมที่ 1 ยกระดับมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานสากล	บ.กศ.	331,900	✓	✓	✓	✓		สถาบันวิจัยและพัฒนา		✓				
				2. ระบบและกลไกเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน	เรื่อง	13	โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการทำงานด้วยหลักธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการของหน่วยงานในด้านต่าง ๆ	รวมงบประมาณ		397,009,600								
								กิจกรรมที่ 1 รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	บ.กศ./งปม.	395,677,600	✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย	✓		
กิจกรรมที่ 2 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง พัฒนาศักยภาพของอาจารย์ด้านการเรียนการสอนเพื่อการเตรียมความพร้อมในการยื่นขอรับการประเมิน (THAILAND PSF)	บ.กศ.	130,000	✓									คณะครุศาสตร์		✓				
กิจกรรมที่ 3 ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์	บ.กศ.	1,500									✓		คณะศิลปกรรมศาสตร์	✓				
กิจกรรมที่ 4 สัมมนาเรื่อง การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาวិทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ ระยะ 5 (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	บ.กศ.	5,500									✓		วิทยาลัยนวัตกรรมและการจัดการ		✓			
กิจกรรมที่ 5 ประชุมเชิงปฏิบัติการ "ประเมินผลปฏิบัติงานประจำปีปรับแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ"	บ.กศ.	19,700										✓	คณะวิทยาศาสตร์	✓				
กิจกรรมที่ 6 ยกย่องและเชิดชูเกียรติผู้มีผลงานดีเด่นคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	15,000											✓	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓		
กิจกรรมที่ 7 สัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บ.กศ.	90,000	✓											คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		✓		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	จบพื้นฐาน	จบยุทธศาสตร์
					กิจกรรมที่ 8 ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ทบทวนแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน) และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	286,300			✓		มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 9 สัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาล	บ.กศ.	131,600		✓			มหาวิทยาลัย	✓	
					กิจกรรมที่ 10 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การประชาสัมพันธ์ในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	บ.กศ.	14,600			✓		สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 11 ประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดีระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570	บ.กศ.	11,200			✓		สำนักงานอธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 12 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การทบทวนแผนและการเชื่อมเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉิน	บ.กศ.	72,500		✓			สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 13 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง รู้เท่าทันการทุจริตคอร์รัปชัน	บ.กศ.	4,500				✓	สำนักงานอธิการบดี		✓
					กิจกรรมที่ 14 ประชุมจัดทำแผนพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	บ.กศ.	4,000				✓	สำนักงานอธิการบดี	✓	
					กิจกรรมที่ 15 ประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	บ.กศ.	3,400			✓		สำนักส่งเสริมวิชาการ	✓	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	โปรแกรม	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบพื้นฐาน	งบยุทธศาสตร์
				โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณวุฒิปริญญาเอกที่สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัย	รวมงบประมาณ		-							
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	บ.กศ.		✓	✓	✓	✓	มหาวิทยาลัย		✓
				โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์หรือวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI หรือวารสารนานาชาติ	รวมงบประมาณ		181,000							
					กิจกรรมที่ 1 จัดทำวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	42,000	✓	✓	✓	✓	คณะมนุษยศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 2 เผยแพร่บทความวิชาการและบทความวิจัยวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	บ.กศ.	16,800	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 3 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้งานระบบ ThaiJo และการนำวารสารเข้าสู่ฐานข้อมูล TCI	บ.กศ.	11,700	✓				คณะวิทยาการจัดการ		✓
					กิจกรรมที่ 4 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การใช้เครื่องมือ AI สำหรับช่วยเขียนร่างบทความวิจัยภาษาอังกฤษเพื่อตีพิมพ์ในฐาน scopus	บ.กศ.	22,000			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 5 อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การเขียนร่างบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ	บ.กศ.	74,500			✓		คณะวิทยาศาสตร์		✓
					กิจกรรมที่ 6 จัดทำวารสารวิชาการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	บ.กศ.	14,000	✓	✓	✓	✓	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม		✓
				โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมสนับสนุนเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ	รวมงบประมาณ		330,000							
					กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยในเวทีระดับชาติและระดับนานาชาติ	บ.กศ.	330,000	✓	✓	✓	✓	คณะวิทยาการจัดการ		✓

บทที่ 5

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่เหมาะสมและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานของ OKR เป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนเป็นรายไตรมาส

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยกำหนดให้คณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีหน้าที่รายงานผลทุก OKR และโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกไตรมาส และเสนอสภามหาวิทยาลัย ปีละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และ OKR ของแผน และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโปรแกรมหรือระดับโครงการต่าง ๆ โดยในระดับกิจกรรมอาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโปรแกรมไม่เปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณ การดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับ OKR ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินใน OKR นั้น ๆ โดยให้หน่วยงานขอให้มหาวิทยาลัยทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยเป็นลำดับ

ภาคผนวก

นิยามศัพท์

1. **หลักสูตรนานาชาติ** หมายถึง หลักสูตรที่เปิดสอนเป็นภาษาอังกฤษหรือภาษาอื่นทั้งหมดที่ไม่ใช่ภาษาไทย
2. **หลักสูตรทันสมัย** หมายถึง หลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับตลาดแรงงาน เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของโลก มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการเรียนรู้ให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับความเจริญก้าวหน้าในศาสตร์สาขาต่าง ๆ
3. **หลักสูตรแนวใหม่** ได้แก่ หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หลักสูตรสหวิทยาการ หลักสูตร WIL/CWIE หลักสูตร 2 ปริญญา และหลักสูตร sandbox โดยแต่ละหลักสูตรมีรายละเอียดดังนี้
 - 1) หลักสูตรบูรณาการศาสตร์ หมายถึง หลักสูตรที่มีการรวมเนื้อหาสาระของวิชาต่าง ๆ ในหลักสูตรที่มีลักษณะเหมือนกันหรือคล้ายกัน และมีทักษะในการเรียนรู้เชื่อมโยงสัมพันธ์เป็นสิ่งเดียวกัน อีกทั้งสอดคล้องกับบริบทการเรียนรู้ของสังคมอย่างสมดุล มีความหมายแก่ผู้เรียนและให้โอกาสผู้เรียนในการปฏิบัติกิจกรรมด้วยตนเองให้มากที่สุด
 - 2) หลักสูตรสหวิทยาการ หมายถึง หลักสูตรที่ใช้ความรู้หลายสาขาวิชา หลายศาสตร์ หรือหลายอนุศาสตร์ หรือจากการปฏิบัติมาผสมผสานใช้ในการเรียนการสอน การวิเคราะห์ วิจัย และสังเคราะห์ขึ้นเป็นองค์ความรู้ใหม่ และพัฒนาเป็นศาสตร์ใหม่ขึ้น
 - 3) หลักสูตร CWIE (Cooperative and Work Integrated Education) หมายถึง หลักสูตรการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ (ภาครัฐ เอกชน ชุมชน) เพื่อให้บัณฑิตพร้อมสู่โลกแห่งการทำงานจริงได้ทันที มีสมรรถนะตรงกับความต้องการของตลาดงาน สามารถพัฒนาอาชีพในปัจจุบันและเตรียมพร้อมรองรับตำแหน่งงานในอนาคต
 - 4) หลักสูตร WIL (Work Integrated Learning) หมายถึง หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนด้วยการเชื่อมโยงสาระการเรียนรู้ในชั้นเรียนหรือสถานศึกษากับประสบการณ์การทำงานในแหล่งเรียนรู้ในสภาพจริงนอกสถานศึกษาที่ได้รับการออกแบบไว้ในหลักสูตรอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้เรียนบรรลุผลลัพธ์การเรียนรู้ตามที่กำหนด

5) หลักสูตร 2 ปริญญา หมายถึง หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเรียนปริญญา 2 สาขา โดยใช้เวลาเท่ากับหรือน้อยกว่าการแยกเรียนปริญญา 2 ใบแบบปกติทั่วไป ซึ่งบัณฑิตอาจได้รับปริญญาจากสถาบันเดียวกันหรือต่างสถาบันก็ได้ ขึ้นอยู่กับว่าหลักสูตรนั้น ๆ ออกแบบมาให้ให้นักศึกษาเรียน 2 สาขาวิชาในมหาวิทยาลัยเดียวกันแต่ต่างคณะ หรือมีการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยอื่นทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ หรืออาจจะเป็นการเรียนปริญญาตรีควบปริญญาโท หรือปริญญาโทควบปริญญาเอก

6) หลักสูตร sandbox หมายถึง หลักสูตรการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา เป็นการผลิตบัณฑิตที่ไม่สามารถทำได้ด้วยข้อกำหนดมาตรฐานการอุดมศึกษาที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือมีเหตุผลหรือความจำเป็นอย่างหนึ่งที่สมควรยกเว้นมาตรฐานการอุดมศึกษาเพื่อให้เกิดนวัตกรรมการศึกษาขึ้น เป็นการจัดการศึกษาเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญา ทั้งระดับอนุปริญญา ปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา รวมถึงการจัดการการศึกษาที่ไม่มุ่งปริญญา แต่จะมีการเทียบโอนเพื่อนำไปสู่การให้ปริญญาในภายหลัง โดยให้ความสำคัญกับผลสัมฤทธิ์เชิงสมรรถนะที่เกิดขึ้นแก่ผู้เรียนอย่างแท้จริง เน้นผลิตบัณฑิตที่ตอบโจทย์นโยบายหรือยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ผลิตกำลังคนสมรรถนะสูงตามความต้องการของประเทศและสร้างนวัตกรรมการศึกษาขึ้น อีกทั้งต้องประกาศให้สาธารณชนและผู้เรียนรับทราบว่าเป็นหลักสูตรการจัดการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา

4. หลักสูตรระยะสั้น ประกอบด้วย

- 1) หลักสูตรระยะสั้นคลังหน่วยกิต มีการเก็บค่าลงทะเบียนเมื่อต้องการเทียบโอนคลังหน่วยกิตตามข้อบังคับคลังหน่วยกิต (ในอนาคต)
- 2) หลักสูตรระยะสั้นที่มีการเก็บค่าลงทะเบียน (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)
- 3) หลักสูตรฝึกอบรมไม่มีค่าใช้จ่าย (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต)
- 4) หลักสูตรอบรมตามความต้องการของหน่วยงานภายนอก (ไม่เข้าคลังหน่วยกิต และคณะทำระเบียบเบิกจ่ายเอง)

5. เครือข่ายด้านวิชาการ หมายถึง เครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานภาคเอกชน

6. ศูนย์บริการวิชาการสู่ท้องถิ่น หมายถึง ศูนย์ในการรวบรวมองค์ความรู้ทางวิชาการ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การถ่ายทอดและให้บริการแก่ชุมชนท้องถิ่น

7. ผู้ประกอบการ คือ ผู้ก่อตั้งธุรกิจหรือบริการโดยใช้เงินทุนของตนเองหรือจากแหล่งเงินทุนอื่น ๆ และนำความรู้ความสามารถที่ได้จากการศึกษาเรียนรู้ไปใช้ในการบริหารจัดการ โดยมุ่งหวังรับประโยชน์ ผลกำไร หรือความพอใจ ในขณะเดียวกันพร้อมยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ให้นับรวมประเภท “อาชีพอิสระ” ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา

8. **นวัตกรรม (Innovator)** หมายถึง ผู้ที่สามารถสร้างสรรค์แนวคิด วิธีการ หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการทำสิ่งต่างๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อน มีความสามารถที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ จัดการกับปัญหาระหว่างพัฒนานวัตกรรมได้ มีความคิดที่จะทำสิ่งใหม่ๆ อย่างสร้างสรรค์จนเกิดเป็นนวัตกรรมขึ้นมา

9. **นวัตกรรมชุมชน** คือ ผู้นำชุมชน/แกนนำชุมชนในการพัฒนาและริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อใช้กระบวนการหรือวิธีการส่งเสริมให้เกิดการพึ่งตนเองทั้งในระดับบุคคล และระดับครอบครัวอย่างมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี

10. **การนำไปใช้ประโยชน์** ให้เป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เรื่อง การใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2567

11. **อัตราการมีงานทำของผู้สำเร็จการศึกษา** หมายถึง คำนวณค่าร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี โดยการคำนวณค่าร้อยละนี้ไม่นำบัณฑิตที่ศึกษาต่อ เกณฑ์ทหาร อุปสมบท และบัณฑิตที่มีงานทำแล้ว แต่ไม่ได้เปลี่ยนงานมาพิจารณา โดยมีสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\frac{\text{จำนวนบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี} \times 100}{\text{จำนวนบัณฑิตที่ตอบแบบสำรวจทั้งหมด}}$$

12. สมรรถนะ (OKR ที่ 2.1.2)

หมายถึง สมรรถนะวิชาชีพครู เพื่อเป็น Strong Teachers ตามรูปแบบการผลิตครู PTRU MODEL ประกอบด้วย 14 สมรรถนะ ดังนี้
สมรรถนะครูของครู มีดังนี้

- | | |
|---|--|
| 1) Spirit: จิตวิญญาณความเป็นครู | 2) Technology digital: เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมการศึกษา |
| 3) Reinventing Designer: นักออกแบบนวัตกรรมอิงสมรรถนะ | 4) Open mind: ครอบรู้เป็นแบบอย่างพลเมืองดี |
| 5) New Role & Skills: ปรับบทบาทการสอน | 6) Good Personality: บุคลิกภาพความเป็นครู |
| 7) Teaching: มีเทคนิคการสอนที่หลากหลาย | 8) Ethics: ส่งเสริมจริยธรรม |
| 9) Academic learning person: เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ | 10) Communication Community: มีทักษะการสื่อสาร |
| 11) Human Relationship: มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี | 12) Evaluation: ครอบรู้และประยุกต์ใช้การวัดและประเมินผล |
| 13) Researcher: เป็นนักวิจัยเพื่อหาวิธีการแก้ปัญหา | 14) Service: ให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ศิษย์ |